

MINISTRE DE L'ADMINISTRATION DU  
TERRITOIRE ET DE LA DECENTRALISATION

-----  
PRECTURE DE MANDIANA

-----  
COMMUNE URBAINE DE MANDIANA  
-----

REPUBLIQUE DE GUINEE  
*Travail - justice - Solidarité*



# Plan de Développement Local de la Commune Urbaine de MANDIANA 2020-2024

Décembre 2019

## SOMMAIRE

CHAPITRE	CONTENU	PAGES
❖	LISTE DE SIGLES ET ABREVIATIONS	3
❖	INTRODUCTION	4
I	PRESENTATION DE LA COMMUNE URBAINE	8
II	PARTICIPATION DES POPULATIONS AUX ETAPES D'ELABORATION DU PDL	13
III	ETAT ACTUEL DE DEVELOPPEMENT DE LA CU	13
IV	ANALYSE DES PISTES DE SOLUTIONS	24
V	DIAGNOSTIC INSTITUTIONNEL ET ORGANISATIONNEL, ECONOMIQUE ET FINANCIER	28
VI	VISION ET ORIENTATIONS DE DEVELOPPEMENT	35
VII	CADRE LOGIQUE DE PANIFICATION	38
VIII	STRATEGIE DE MISE EN ŒUVRE	47
IX	SUIVI/EVALUATION	47
X	CONCLUSION ET PERSPECTIVES	47
XI	ANNEXES	49
	Liste des documents consultés	
	Carte de situation géographique de CU par rapport au pays	
	Carte administrative de la CU	
	Carte d'occupation des sols	
	PV de délibération pour l'initiative du processus d'élaboration du PDL	
	Arrêté de mise en place du comité de pilotage	
	PV d'adoption du PDL	
	Lettre de transmission du PDL pour validation	
	Lettre de transmission du PDL validé	

## ❖ SIGLES ET ABREVIATIONS

<b>ADL</b>	Agent de Développement Local
<b>AGR</b>	Activités Génératrices de Revenus
<b>APEAE</b>	Association des Parents d'Elèves et Amis de l'Ecole
<b>AV</b>	Animateur Villageois
<b>CEE</b>	Centre d'Encadrement des Enfants
<b>COC</b>	Chargé de l'Organisation des Collectivités
<b>COGEF</b>	Comité de Gestion des Forêts
<b>CU</b>	Commune Urbaine
<b>DEL</b>	Développement Economique Local
<b>DMR</b>	Directeur des Microréalisations
<b>DND</b>	Direction Nationale de la Décentralisation
<b>DSEL</b>	Diagnostic Socio-économique Local
<b>EPP</b>	Equipe Pluridisciplinaire de Planification
<b>ERA</b>	Equipe Régionale d'Appui
<b>FIDA</b>	Fond Industriel pour le Développement Agricole
<b>FEM</b>	Fond d'Environnement Mondial
<b>MATD</b>	Ministère de l'administration du territoire et de la décentralisation
<b>ONG</b>	Organisation Non Gouvernementale
<b>OP</b>	Organisation paysanne
<b>OSC</b>	Organisation de la Société Civile
<b>ANAFIC</b>	Agence Nationale de Financement des Collectivités
<b>PAI</b>	Programme annuel d'investissement
<b>PAM</b>	Programme Alimentaire Mondial
<b>PDLG</b>	Programme de Développement Local en Guinée
<b>PDL</b>	Plan de Développement Local
<b>PNUD</b>	Programme des Nations Unies pour le Développement
<b>PME</b>	Petite et Moyenne Entreprise
<b>PMI</b>	Petite et Moyenne Industrie
<b>PRG</b>	Présidence de la République de Guinée
<b>PSE</b>	Programme sectoriel de l'éducation
<b>PTF</b>	Partenaire technique et financier
<b>PV</b>	Procès Verbal
<b>RGPH</b>	Recensement Général de la Population et de l'Habitat
<b>SGG</b>	Secrétariat Général du Gouvernement
<b>SPD</b>	Service Préfectoral du Développement
<b>STD</b>	Service Technique Déconcentré
<b>PACV</b>	Programme d'Appui aux Communautés Villageoises
<b>CR</b>	Commune Rurale

## ❖ INTRODUCTION :

Le plan de développement d'une collectivité est un document de planification et de développement participatif qui a un caractère territorial, social, économique, culturel et politique. Il est opérationnel et permet de consolider le pouvoir du conseil communautaire qui est l'institution à l'échelle de la CU et des cadres des services d'appui qui y évolue dans le cadre de la décentralisation.

Le plan de développement local (PDL) est en quelque sorte « un miroir » qui permet à la communauté concernée de fixer les objectifs de développement, d'évaluer les progrès réalisés et de s'intéresser dans tous les secteurs de développement de la communauté.

L'approche de planification et de développement participatif n'autorise pas aux communautés de gérer le jour au jour les problèmes de la vie quotidienne de leur espace territorial. Elle s'attache à Créer les conditions de développement harmonieux, équilibré et durable, planifiées et programmées dans le temps et l'espace. Elle a le mérite d'impliquer et d'intéresser l'ensemble de la population (toutes les couches socio- professionnelles, avec ses catégories d'âge, de sexe et de religion) et d'aborder tous les sujets qui permettent d'améliorer les conditions de vie des communautés.

C'est pourquoi, des organismes d'appui au développement, des bailleurs de fonds et même les services techniques de l'Etat, chacun dans son domaine d'intervention devrait étudier le PDL de la communauté et y puiser son point d'appui sans chevauchement et sans perturbation du plan établi par les bénéficiaires. Le PDL n'est donc établi que pour la communauté et non pas en fonction de la présence d'un programme, d'un projet, d'une ONG ou d'un bailleur de fonds.

Le Code des Collectivités Locales nous instruit que :

**Article 511** : Le plan de développement local (PDL) est le principal outil de la collectivité locale dans l'exercice de sa responsabilité de développement socio-économique local. Toute collectivité est tenue, de se doter d'un plan de développement local. Il constitue le cadre de référence pour toutes interventions en matière de développement local.

Le plan de développement présente de façon structurée en un document unique l'ensemble des actions de développement socio-économique que l'administration locale entend mener ou appuyer pour une période donnée, généralement de trois à cinq ans.

**Article 512** : Le Plan de Développement Local doit prendre en compte les besoins en formation liés à leurs fonctions, des élus et du personnel des services administratifs et publics locaux. Il peut prendre en compte certains besoins en formation des responsables et membres d'organisations de la société civile locale, notamment ceux liés à leurs rôles et à leurs responsabilités dans la gestion des affaires publiques locales.

**Article 529** : Toute collectivité locale est tenue de se doter chaque année d'un programme d'investissement. Lorsqu'une collectivité a adopté un plan de développement local, le programme annuel d'investissement (PAI) constitue la tranche annuelle de ce plan de développement local.

C'est en application de ce code des collectivités local que des enquêtes ont été réalisées et font l'objet d'établissement du présent document de planification (le PDL).

Toute cette synergie d'action des partenaires, CU, services techniques déconcentrés et population vise à uniformiser un plan d'action pour la réduction de la pauvreté dans la CU d'ici fin 2019. Les objectifs visés à travers l'élaboration participative du plan de développement sont les suivants :

- Le renforcement des capacités des élus dans la mobilisation et la gestion des ressources financières ;
- Le renforcement des capacités des élus dans la maîtrise d'ouvrage local ;
- L'implication et la participation des femmes dans la prise des décisions, de la planification, la mobilisation des ressources locales et l'appropriation des actions ;
- Mise en place des structures locales pour la prévention et la gestion des conflits ;
- Prise en compte effective de la prévention et la gestion des conflits dans le plan d'action annuel des autorités à tous les niveaux ;
- Faire la promotion des femmes, des enfants et autres groupes marginalisés.

### **Partenaires d'appui à l'élaboration du plan de développement local (PDL)**

Les principaux acteurs impliqués dans l'élaboration du présent PDL sont :

- Agence Nationale de Financement des Collectivités
- Etat en tant que responsable des orientations générales du développement de notre pays, à travers le service préfectoral de développement (SPD) et les cadres des services techniques déconcentrés.

### **Approche méthodologique**

L'élaboration du plan de développement local a été progressive et collective, basée sur le diagnostic, la concertation et sur l'esprit de synthèse. Elle a été faite en collaboration avec la population cible, l'ensemble des membres du conseil communal, les représentants de la société civile de toutes catégories socioprofessionnelles, d'âges et de sexe confondus. Chaque étape d'élaboration a fait l'objet d'un dialogue entre les acteurs et les partenaires de développement.

Les différentes rencontres ont abouti à la réalisation d'un forum qui a servi le cadre de dialogue où l'ensemble des acteurs a pu s'exprimer, échangé, confronté leurs intérêts, problèmes et contraintes à la recherche d'un consensus profitable à tous.

### **Structure technique d'appui / EPP :**

Pour l'élaboration de son plan de développement local de deuxième génération, la CU de Mandiana a reçu l'appui technique des cadres des services techniques déconcentrés et décentralisés du service préfectoral du développement (SPD) de Mandiana et de la commune, grâce à l'Agence Nationale de Financement des Collectivités (ANAFIC)

Pour la mise en œuvre des activités, deux équipes techniques d'appui ont été constituées au niveau préfectoral et communal et les membres ont été orientés sur le nouveau guide méthodologique et la feuille de route pour l'accomplissement de leurs rôles et responsabilités.

Suite à ces ateliers d'orientation, un calendrier de travail a été établi pour la réalisation des activités des différentes phases du processus de planification (de la phase préparatoire à la phase de validation et d'approbation).

L'Equipe Préfectorale, composée de cadres des Services Préfectoraux du Développement (SPD), d'agents chargés de la Planification, du Suivi et Evaluation (PSE), et Personnes Ressources avait

pour responsabilités, l'organisation et l'exécution du processus de planification dans la Commune Urbaine de Mandiana. Elle devrait faciliter et assurer :

- La sensibilisation et la mise en place des commissions de suivi du processus dans la CU,
- La programmation des activités dans la CU,
- La formation des acteurs locaux de collecte des données communales,
- La supervision et la coordination des activités des équipes communales,
- L'analyse des données collectées et l'élaboration du rapport de diagnostic,
- La formulation de la vision, définition des orientations et des résultats stratégiques
- L'élaboration des plans d'actions sectoriels et du schéma de financement
- La conduite des foras communaux pour la priorisation et la programmation des actions,
- La rédaction et la restitution du document de PDL et PAI,
- L'approbation du PDL et PAI par la tutelle,
- La vulgarisation et la promotion du PDL et PAI,
- La capitalisation et la validation des résultats (élaboration d'un rapport synthèse préfectoral du processus),
- Le Suivi et l'évaluation des PDL et PAI.

#### **Composition de l'équipe préfectorale d'appui technique**

<b>N°</b>	<b>Nom et Prénoms</b>	<b>Organisation</b>
<b>1</b>	Abdourahmane CONDE	Directeur des Microréalisation (DMR)
<b>2</b>	Jean Baptiste Koivogui	Chargé de l'organisation des collectivités (COC)
<b>3</b>	Youssef Bayo	Directeur préfectoral du plan
<b>4</b>	Moussa II CONDE	ANAFIC (ADL/PSE)
<b>5</b>	Mamady II TRAORE	HERE GUINEE

Quant à l'équipe communale, composée de cadres des services techniques déconcentrés et décentralisés (Secrétaire général, Receveur, Agents de l'Education, Santé, Eaux et forêts, Elevage et Agriculture), des Elus locaux, des Responsables d'organisations de la société civile, des personnes ressources (Animateurs villageois) était chargée de :

- La sensibilisation et l'organisation des populations pour leur adhésion et participation active au processus de planification dans la commune,
- La planification des activités communales,
- La collecte des données communales et la conduite du diagnostic socioéconomique local,
- L'élaboration du draft du rapport de diagnostic,
- La préparation de la restitution et la validation du rapport de diagnostic,
- La préparation du forum communal,
- La validation, l'adoption et la vulgarisation du PDL et PAI,
- La mise en place des structures de mise en œuvre du PDL,
- La mise en œuvre du PDL et PAI,
- Suivi et évaluation du PDL et PAI de la commune.

### Composition de l'équipe communale d'appui technique

N°	Prénoms et nom	FONCTION/ STRUCTURE
1	Francedy CONDE	Secrétaire général
2	Niankoye SAGNO	Receveur
3	Alexis TRAORE	Santé
4	KoulakoDemba CAMARA	Foresterie et environnement
5	Siaka DIALLO	Agriculture
6	Tassy KOUROUMA	Elevage
8	George GUILAVOGUI	Education
9	Abdoulaye kadé DIALLO	Directeur préfectoral de la ville et de l'aménagement du territoire

**NB:** Cette équipe Technique d'appui a travaillé avec tous les acteurs locaux (Chefs de Secteurs, les représentants de la jeunesse, des organisations féminines, la société civile, les Services techniques déconcentrés (STD), le Service Préfectoral du Développement (SPD) et les couches socioprofessionnelles dans le but de prendre en compte les préoccupations des uns et des autres dans ce processus d'élaboration de PDL qui va sans doute changer l'image de la CU à l'horizon 2020.

### Liste des animateurs communaux

N°	Prénoms et Nom	Quartiers/Districts de provenance	Fonction
1	MoroDIAKITE	Mandianal	Animateurs
2	Souleymane DIALLO	Mandiana I	Animateurs
3	Gaoussou DIAKITE	Hèrèmakonon	Animateurs
4	Djibril DIAWARA	Hèrèmakonon	Animateurs
4	Amadou DIAKITE	Kissidoucouura	Animateurs
5	Kèlèfa DIALLO	Kissidoucouura	Animateurs
6	Mamy DIAKITE	Château	Animateurs
7	Lancinè Ramata CAMARA	Château	Animateurs
8	Fodé Kany SANGARE	Oudiala	Animateurs
9	Manden SIDIBE	Oudiala	Animateurs
10	Lonceny KOULIBALY	Noumoussoulou	Animateurs
11	Sekou Abass CONDE	Noumoussoulou	Animateurs
12	Kassim KONATE	Kodiaran	Animateurs
13	Mandjan KONATE	Kodiaran	Animateurs
14	Amadou DIAKITE	Zangbèla/Bada	Animateurs
15	Ibrahima Fatoumata DIAKITE	Zangbèla/Bada	Animateurs

### Commission de suivi du processus de planification :

Pour veiller au bon déroulement du processus de planification, assurer un accès facile aux informations, jouer l'interface entre la structure technique d'appui et la population, assurer l'organisation des ateliers et la mise en place de la logistique, s'assurer de la participation effective des populations à tous les stades du processus, une commission de suivi du processus a été installée.

Voici la liste des membres de la commission de suivi du processus de planification

<b>N°</b>	<b>Prénoms et Nom</b>	<b>Fonction</b>
1	Moussa SANGARE	Vice-Maire
2	Francedy CONDE	Rapporteur (Secrétaire Général)
3	Mouloukou Souleymane DIAKITE	Membre (Président Commission finances)
4	Yacouba DIAKITE	Membre (Président commission domaine)
5	Niankoye SAGNO	Membre (Receveur Communal)
6	FamanDoubouya	Membre(DSEE)
7	Toumani SIDIBE	Membre (Représentantdes jeunes)
9	Ramata CAMARA	Membre (Représentante des femmes)
9	Elhadj Souleymane DIAKITE	Membre (Chef de quartierde Mandiana I)
10	Ibrahima DIAKITE	Membre (Chef de quartier de Noumousoulou)
11	Ousmane DIALLO	Membre (Chef de quartierOudiala)
12	Melley DIAKITE	Membre (Chef de quartierde Hèrèmakonon)
13	Sidiki CONDE	Membre (Chef de quartierde Kissidoucoura)
14	Abdoulaye DIALLO	Membre (Chef de quartierde Château)



## PRESENTATION DE LA COMMUNE URBAINE DE MANDIANA

### Profil historique :

Historiquement, le nom de la préfecture provient d'un Chef Bambara dénommé « **Magandian** » qui a été le fondateur de ce village dont l'ancien site se trouve à 3 Km au bord du fleuve **Sankarani** à l'Est. Cette nouvelle cité a été fondée en **1908**, après l'arrestation de l'Almamy Samory TOURE.

### Situation géographique :

La Commune Urbaine de Mandiana a été créée par l'Ordonnance **N° 19/PRG/SGG/90** du **21 Avril 1990**. Elle couvre une superficie de **495Km<sup>2</sup>** et comprend six (6) quartiers et deux (2) districts ruraux élargis de trois (3) secteurs.

Elle est limitée à l'Est par la Commune Rurale (CR) de Faralakö, à l'Ouest par la Commune Rurale (CR) de Balandou (Préfecture de Kankan), au Nord par la Commune Rurale (CR) de Faralakö et au Sud par la Commune Rurale (CR) de Kantoumanina et celle de Missamana (Préfecture de Kankan).

Le chef lieu de la Commune est distant de 87 Km du Chef lieu de la Région Administrative de Kankan.

### Climat :

La Commune Urbaine (CU) jouit d'un climat sub soudanais, caractérisé par l'alternance de deux (02) saisons, une saison pluvieuse et une saison sèche plus longue de sept (07) mois : de Novembre à Mai.

### Relief :

Le relief de la Commune est composé de sols ferrallitiques parsemé de bowés, de plaines, de pèries plaines, des collines, des bas-fonds et des coteaux.

Les sols sont argileux, argilo limoneux, argilo sablonneux dans les plaines, pèries pleines et les bas-fonds et argilo granuleux sur les coteaux et les bowés.

### Végétation :

La végétation est composée de savane arborée parsemée de quelques arbres économiques (Néré et Karité) et des plantations d'anacardiens, manguiers et des oranges.

### Hydrographie :

La Commune Urbaine est traversée du sud au Nord par deux (02) fleuves : **le Sankaniet la Fié** l'existence de cinq (05) marres qui sont très riches en poissons et une particularité pour le fleuve Sankarani qui est navigable.

### Population :

Selon le recensement général de la population et de l'habitat réalisé en 2014, la Commune Urbaine de Mandiana a totalisé une population de **44 443Hbts** dont **23 110Femmes, 19 555 Hommes et 1 778 enfants** pour une densité de **52Hbts** par **Km<sup>2</sup>**.

### Occupations des habitants :

La population s'occupe essentiellement des activités économiques suivantes : **l'Agriculture, l'Elevage, la Pêche, l'Artisanat, le Petit Commerce et l'Orpaillage.**

En saison sèche, les femmes s'occupent du Maraîchage aux bords des fleuves Sankarani et la Fié.

### Tradition et religion :

L'Ethnie dominante de la Commune est constituée des Peulhs du Wassoulou dont les 93% pratiquent la religion musulmane suivie du christianisme 6% et d'animisme 1%. Les traditions pratiquées sont d'origine historique basée sur les affaires sociales.

### **Liste des infrastructures communautaires fonctionnelles de la Commune Urbaine :**

L'Education, la santé, l'hydraulique, Activités Economiques, les pistes sont des secteurs prioritaires pour la CU de Mandiana. Malgré les efforts consentis par le gouvernement en matière d'amélioration des taux de scolarisation, de couverture sanitaire, d'accès en eau potable et de désenclavement des localités, les besoins en matière d'infrastructures de base reste un problème majeur pour la CU de Mandiana.

La situation actuelle se présente comme suit :

<b>N°</b>	<b>SECTEURS</b>	<b>INFRASTRUCTURES FONCTIONNELLES</b>	<b>NOMBRE</b>
1	Education	Lycée	1
		Collège	1
		Ecoleprimaire (EP)	8
2	Santé	Franco Arabe	3
		Hôpital	1
3	Centre socioéconomique et culturelle	Centre de santé (CS)	1
		Poste de santé (PS)	1
		Maison des jeunes	1
		Centre d'apprentissage et d'auto promotion féminine (CAAF	1
		Centre Nafa	1
4	BâtimentAdministratif	Logement de SecrétaireGénéral	1
		La Mairie	1

### **Organisations socio-économiques :**

Dans la CU de Mandiana, on dénombre un grand nombre de groupement, de comité et association composés de femmes et d'hommes. Ces organisations actuelles sont d'intérêts économiques et sociaux.Elles présentent un caractère collectif. Elles se sont formées au tour de l'actionagricole etartisanale. On compte 90 groupements agrées dont 2 associations. Ces 90groupements sont repartis entre les différents corps de métier qui sont:

- 22groupements vivriers,
- 15 groupements des planteurs d'anacarde,
- 21groupements maraîchers,
- 08 mouvements associatifs,
- 26 groupements Agricoles.

### **Organisation administrative:**

L'administration de la commune est tenue par des services décentralisés et déconcentrés. Ce sont les services du Secrétaire Général et les services du Releveur Communal.

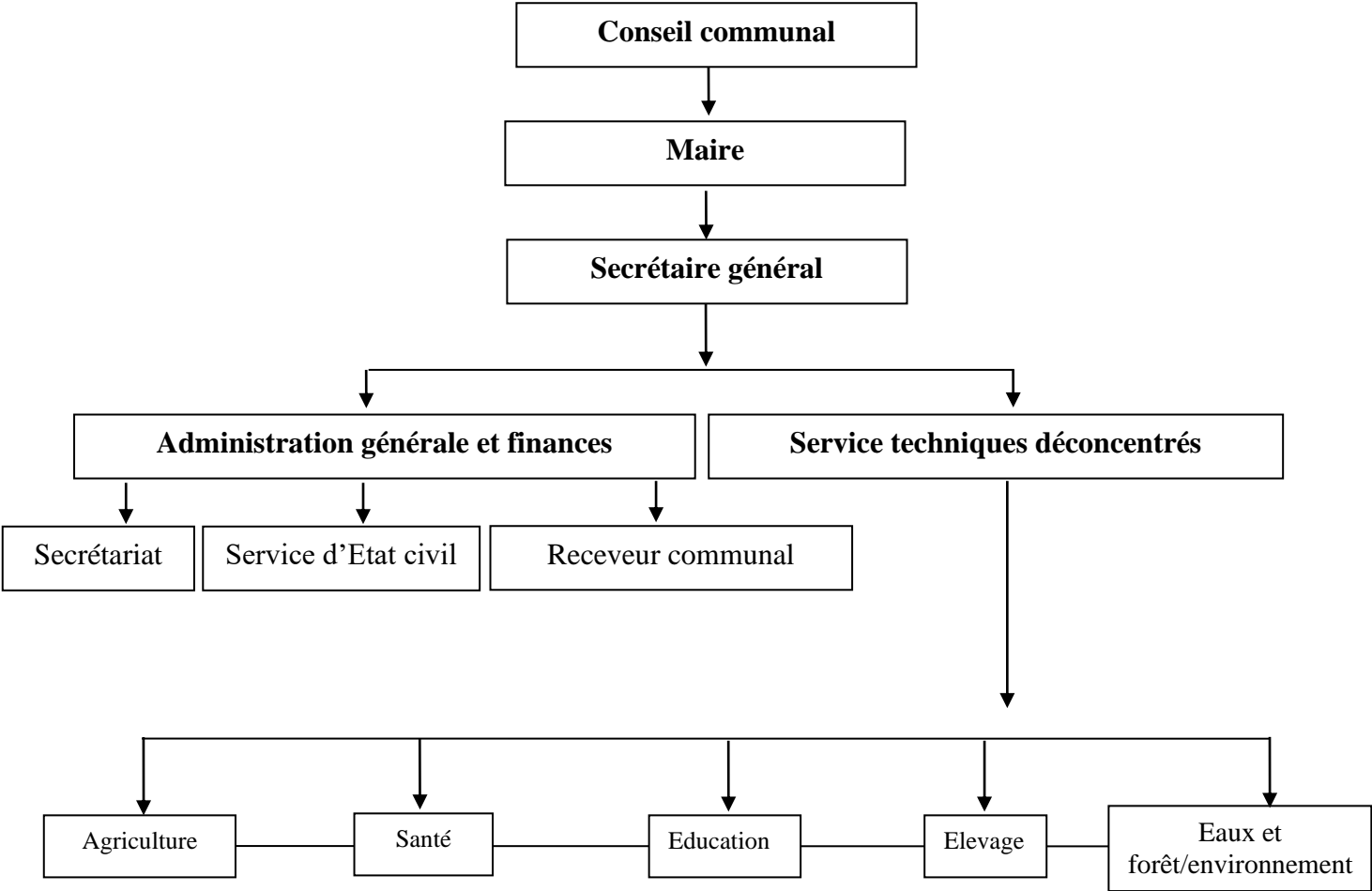
Sur le plan institutionnel, il y a un conseil communal (organe délibérant) et le Maire (l'organe exécutif). Quant aux districts, ils sont administrés par des bureaux dont le fonctionnement se résume à la gestion des présidents.

Le conseil communal se réunit en session ordinaire et au tant de fois en session extraordinaire par an. Il est chargé de promouvoir le développement socio économique, culturel et environnemental de la collectivité locale.

La légalité et la régularité des actes des organes sont contrôlées par la tutelle rapprochée qu'est le Sous-préfet assisté d'un Sous-Préfet adjoint. Les cadres des services techniques déconcentrés appuient et accompagnent la commune dans son programme de développement.

Pour le fonctionnement de la commune et le financement des actions d'investissement, chaque année, le conseil communal adopte et fait approuver par la tutelle un budget qui s'équilibre en recettes et dépenses.

**Organigramme de l'administration de la CU de Mandiana :**



**NB :** Au regard de cette brillante présentation de la CU de Mandiana, nous pouvons dire qu'elle est une zone agricole et minière par excellence.

L'agriculture, le commerce, l'élevage, la pêche, l'artisanat et l'orpaillage restent et demeurent les activités principales de cette communauté. Il faut noter aussi que cette commune dispose des infrastructures socio-économiques mais, elle souhaite aussi la réalisation d'autres infrastructures de base pour un véritable développement durable à l'horizon 2024.

### Les Organismes d'appui au développement local :

La situation des Organismes d'appui au développement local ayant intervenu au cours des dix dernières années dans la CUse trouve résumée dans le tableau ci- dessous :

Nom de l'organisme	Statut	Bailleurs de fonds	Domaines d'intervention	Groupes cibles/bénéficiaires
ANAFIC	Agence	*Banque Mondiale *FIDA, FEM *Bénéficiaires	Education, hydraulique, Santé, Environnement, route, Ouvrage de franchissement, Renforcement de capacités...	Communautés Villageoises CU, Cadres des services techniques
PAM	Programme	Nations Unies	Education	Collectivité locale
Faisons Ensemble	Projet	USAID	Démocratie, Bonne gouvernance, Renforcement de capacités	Commune, CU, Cadres services techniques, Société civile
UNICEF	Organisme	Nations Unies	Education	Enfants
CNOPG	Organisme	FED, Etat Guinéen	Agriculture	Groupements
HEREGUINEE	Organisation non Gouvernementale	ANAFIC	Gouvernance ; Renforcement de capacité	CU STD ; OSC

## II- PARTICIPATION DE LA POPULATION AUX ETAPES DE LA DEMARCHE METHODOLOGIQUE :

Le processus d'élaboration du PDL de la CU de Mandiana a connu une participation totale de tous les acteurs concernés. Cette participation s'est fait sentir dans toutes les étapes de la mise en œuvre.

- Les élus locaux de la CU ont prit part à toutes les séances de délibération en rapport avec le processus
- La Société civile, représenté dans la CSPPL a coordonné les activités du diagnostic socio économique local
- Les services techniques Déconcentrés : ont chacun dans son domaine d'activité aidé dans la collecte, l'analyse et l'interprétation des données secondaires.
- La population : la participation de la population au processus a été très représentative. Toutes les catégories socio professionnelles et les couches vulnérables (Femmes et Jeunes) ont exprimés leur préoccupation lors des consultations dans les districts. Au total 287 personnes dont 82 femmes ont pris part aux séances du DSEL dans 06 quartiers et districts.

Ces 287 personnes représentaient notamment diverses corporations dont entre autres des associations de jeunes, femmes, ONG et les membres des Conseils pour Enfants et Familles (CLEF).

Le forum communal organisé le 29 Juin 2019 a connu une participation de taille 110 personnes en tout dont 27 femmes ont pris part à la priorisation des actions de développement de la CU pour l'horizon 2020 à 2024. Parmi ces participants, on notait la présence des représentants des districts, des services techniques déconcentrés, du Service préfectoral de Développement, des élus locaux, des membres de la société civile, des ONG, des membres des CLEF et du Comité local de Protection (Voir tableau).

### Forum au niveau des Districts :

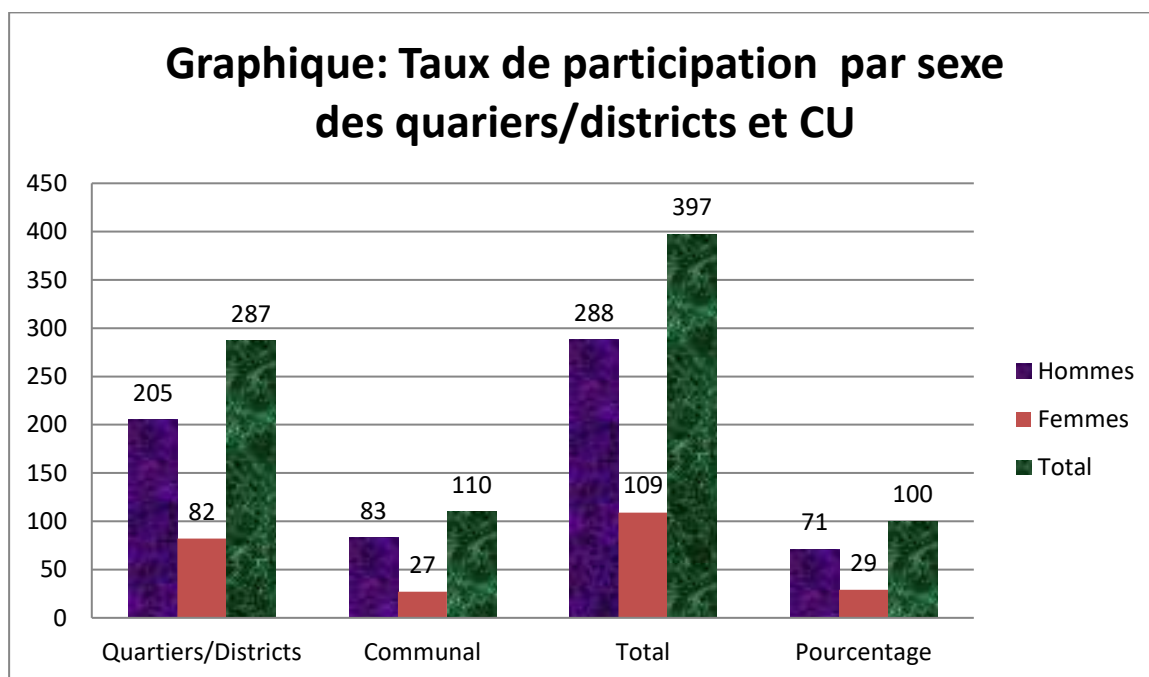
Après la collecte des données secondaires et les consultations individuelles et collectives, les données ainsi recueillies ont fait l'objet d'analyse et de restitution au cours d'un forum dans chaque district. Le tableau ci- dessous présente le niveau de participation des hommes et des femmes au cours de ces foras.

N°	Districts	Hommes	Femmes	Total
1	Mandiana I	25	09	34
2	Noumousoulou	30	09	39
3	Oudiala	20	10	30
4	Hèrèmakonon	20	07	27
5	Kissidoucoura	10	10	20
6	Château	40	09	49
7	Kodiaran	40	08	48
8	Zangbèla	05	10	15
9	Bada	10	10	20
	<b>Total</b>	<b>200</b>	<b>82</b>	<b>282</b>

### Forum communal :

Le forum communal pour la priorisation et la programmation des actions a connu la participation des populations des quartiers et districts à travers leurs représentants. Le tableau ci-dessous indique un total de 83 personnes dont 27 femmes.

N°	Districts	Hommes	Femmes	Total
1	Mandiana I	10	03	13
2	Noumousoulou	10	03	13
3	Oudiala	10	03	13
4	Hèrèmakonon	10	03	13
5	Kissidoucouira	10	03	13
6	Château	10	03	13
7	Kodiaran	10	03	13
8	Zangbèla	10	03	13
9	Bada	03	03	06
<b>Total</b>		<b>83</b>	<b>27</b>	<b>110</b>



Au cours des foras (quartiers/districts et CU), le taux de participation des femmes était de 29% contre 71% pour les hommes. Il faut aussi signaler qu'au cours de ces foras la motivation des uns et des autres était totale cela s'est fait sentir lors des débats chacun en ce qui le concerne défendait coûte que coûte son quartier/district par rapport à la priorisation des actions. A ce propos, il a fallu des votes à mains levées pour départager les uns et les autres pour la destination des actions. Ce qui est un indicateur fort des notions de bonne gouvernance dans la gestion de la chose publique.

### **III- ETAT ACTUEL DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE URBAINEMANDIANA :**

#### **1. L'état actuel de la situation socioéconomique locale :**

Les résultats du récent diagnostic socio-économique réalisé dans les districts ont permis de cerner les contraintes majeures rencontrées dans les différents secteurs socioéconomiques. Cette situation se présente comme suit :

##### **Education :**

- Insuffisance des infrastructures scolaires dans les districts existant 8 écoles ;
- Insuffisance du personnel enseignant, effectifs actuels 14 contre 865 élèves;
- Inexistence de clôture dans certaines écoles ;
- Insuffisance de points d'eaux dans certaines écoles existant 2 sur 10 ;
- Inexistence d'un centre d'encadrement des enfants existant ;
- Inexistence d'un centre d'alphabétisation
- Mauvais état des équipements (tables –bancs, chaises, armoireetc.)
- Faible taux de scolarisation des enfants surtout les jeunes filles.

##### **Santé :**

- Insuffisance des infrastructures sanitaires existant 3 postes de santés et1 centre de santé ;
- Insuffisance du personnel de santé existant 3;
- Mauvais état des équipements dans les postes de santé et du centre de santé ;
- Inexistence de points d'eaux dans les postes et centre de santé ;
- Inexistence de clôtures dans les postes et centre de santé ;
- Insuffisance de médicaments essentiels dans les postes et centre de santé
- Faible fréquentation des postes de santé par femmes en état de familles de leurs enfants ;
- Inaccessibilité de certains postes de santé pendant l'hivernage etc.

##### **Hydraulique :**

-Manque d'un système d'adduction d'eau

- Insuffisance de forages dans les districts et secteurs existant 21
- Panne de certains forages et puits améliorés
- Inexistence de pompes solaires dans les districts et secteurs ;
- Faible fonctionnalité de certaines structures de gestion des points d'eaux.

##### **Agriculture :**

- Faible rendement agricole des paysans ;
- Non aménagement des plaines ;
- Difficulté d'écoulement des produits agricoles ;
- Faible appui aux groupements agricoles surtout les groupements féminins (Appui techniques et financiers) ;
- Absence prolongée des conseillers agricoles sur le terrain ;
- Destruction des cultures agricoles par des insectes et des chenilles ;

- Conflits entre éleveurs et agriculteurs,

#### **Elevage :**

- Baisse de la production animale ;
- Faible regroupement des éleveurs en groupement ;
- Faible appui des éleveurs par l'état ;

#### **Artisanat :**

- Non identification des artisans sur le terrain ;
- Inexistence des groupements d'artisans ;
- Faible appui des artisans traditionnels par l'état et d'autres partenaires etc.

#### **Environnement et Foresterie :**

- Faible soutien des structures d'hygiène par les élus de la commune par exemple Mandiana saniya ;
- Inexistence de forêt communautaire dans certains districts et secteur
- Non réservation de certaines zones pour la protection de certains animaux ;
- Zones d'exploitations artisanales de l'or non restaurées
- Faible promotion pour le reboisement des zones déboisées.
- Non maîtrise du code forestier par la population.

#### **Communications (Routes, Réseaux téléphoniques) :**

- Mauvais état des pistes rurales ;
- Faible taux de couverture téléphonique dans les districts et Secteurs ;

#### **Activités économiques :**

- Faible taux de recouvrement des recettes fiscales et non fiscales
- Non construction des kiosques et hangars dans les marchés de la sous-préfecture ;
- Inexistence de plateforme multifonctionnelle dans plusieurs districts
- Faible considération sur l'esprit d'entreprise par la population
- Faible soutien des artisans par l'état et des partenaires au développement.

#### **Pêche :**

- La pratique de la pêche traditionnelle
- Faible existence de groupement des pêcheurs ;
- Inexistence de lieux apiculture ;
- Le tarissement des fleuves et des mares ;
- Manque de frigo pour la conservation des produits de pêche ;
- Insuffisance de matériels de pêche ;
- Non maîtrise des techniques de pêche.



### **Bonne gouvernance et renforcement de capacité :**

- Taux d'analphabétisme élevé dans le bureau des élus ;
- Insuffisance de formation au niveau des élus ;
- Faible implication des citoyens dans les prises de décisions surtout les femmes ;
- Non publication et diffusion du budget de la CU ;
- Faible participation des citoyens dans l'élaboration du PDL et PAI de la CU ;
- Faible collaboration entre les élus et les STD non mises directement à la disposition du bureau de la CU ;
- Mauvais état du bloc administratif et insuffisance d'équipement de travail ;
- Faible niveau académique de certains cadres du service déconcentré et décentralisé ;
- Irrégularité des SPD auprès des STD et Elus sur le terrain ;
- Formation des structures de gestions et de mobilisation des ressources financières ;
- Insuffisance/manque de cadre concertation niveau sous préfectoral ;
- Retard dans la tenue de la session ordinaire du conseil communal

### **2. Les tendances démographiques et socioéconomiques locales :**

L'explosion démographique de la CU de Mandiana s'accroît à un rythme inquiétant car le taux de natalité influence dangereusement sur les infrastructures de base existantes. Ainsi le taux de croissance de la population est de même que celui à l'échelle nationale 2,8%. Ce taux en milieu rural entraînant un déséquilibre entre la population et les infrastructures socioéconomiques de base. La population totale est actuellement de 44 443 habitants selon les statistiques sanitaires.

Pour équilibrer cette cohésion sociale, la CU doit prioriser certains axes de développement :

#### **Education :**

La Croissance rapide de nos populations pose de sérieux problèmes au système éducatif et pour trouver des solutions à ces problèmes, il faut :

- L'augmentation du nombre d'infrastructures scolaires ;
- Le recrutement des enfants en âge d'aller à l'école surtout les filles;
- Le recrutement du personnel enseignant.

Ce qui permettrait de réduire le taux d'analphabétisme, améliorer la qualité de l'enseignement et assurer l'éducation primaire pour tous.

#### **Santé :**

Pour améliorer la couverture sanitaire de la population, la CU envisage :

- L'équipement du Centre de Santé de Mandiana centre,
- La construction de 3 postes de santé,
- L'approvisionnement du Centre et des Postes de santé en médicaments essentiels,
- L'affectation des agents de santé dans ces structures sanitaires.

### **Hydraulique villageoise :**

Dans le domaine de l'hydraulique villageoise, vu le taux d'accroissement rapide de la population, le principal objectif est l'amélioration des conditions d'hygiène et de santé des populations par la fourniture de l'eau potable à travers:

- L'augmentation du nombre de forages ;
- La réalisation des puits améliorés ;
- L'installation des bornes fontaines ;
- La mise en place et le renforcement de capacités des comités de gestion des points d'eau.

### **Pistes rurales et transport:**

Au niveau des pistes rurales, la Commune rurale de Mandiana est enclavée surtout entre les districts et secteurs et pendant l'hivernage, à cause de l'insuffisance d'ouvrage de franchissement et le manque d'entretien. Cette situation limite les possibilités d'écoulement de la production locale et l'accès aux services sociaux de base (écoles, santé,...).

Pour permettre la libre circulation des personnes et leurs biens mais aussi réduire le taux d'accident dans la commune rurale, la CU de Mandiana entend :

- Faire le réprofilage des pistes rurales,
- Assurer le lotissement des districts,
- Réaliser des ouvrages de franchissement (dalots et ponts)

### **Agriculture :**

Globalement les objectifs visés par la politique du développement rural est d'améliorer la production vivrière, d'assurer l'auto suffisance alimentaire et augmenter le revenu des populations. A cette fin, la CU de Mandiana avec l'appui de l'Etat et des partenaires au développement, compte prioriser l'apport des intrants agricoles (semences, herbicides, matériels etc.), l'aménagement des bas-fonds afin de lutter contre la famine et la pauvreté dans tous les districts et secteurs et le renforcement de capacités des producteurs.

### **La pêche et chasse :**

La pêche et la chasse étant des secteurs importants dans le cadre de l'atteinte de l'autosuffisance alimentaire, dans le souci de trouver la solution à ces secteurs porteurs de croissance, la CU solliciterait :

- Le curage de certaines marres ;
- La création des lieux d'apicultures ;
- Le reboisement des têtes de source d'eau ;
- La Création des forêts communautaires ;
- La mise en défense de certaines ressources naturelles ;
- La mise en place d'une structure de COGEF ;
- La formation de ses structures sur les principes de la protection de la forêt et faune.

### **Elevage :**

Etant la deuxième activité principale des populations, l'élevage est pratiqué sous la forme extensive. Pour le rendre intensive, il y a lieu de :

- Renforcer la couverture vaccinale ;

- Organiser les éleveurs en groupements ;
- Assurer l'appui technique et financier aux groupements d'éleveurs,
- Créer des parcs à bétail ;
- Rendre accessible les produits et matériels de traitement des animaux...

#### **Artisanat et Hôtellerie :**

Il existe des forgerons, des teinturières et des menuisiers dans la CU qui jouent un rôle important dans la fourniture des services socio économiques. En l'état, ce secteur n'est pas rentable pour des raisons citées plus haut. Toute fois, pour une valorisation du secteur, la CU envisage :

- L'appui technique et financier aux artisans ;
- L'approvisionnement des artisans en équipements et matériels de travail.
- L'aménagement et la valorisation des sites touristiques ;
- La construction des infrastructures d'accueil ;

#### **3. Les atouts de développement de la Commune, les problèmes et les pistes de solutions:**

La Commune Rurale de Mandiana dispose des ressources très variées propices à un développement durable, elle est l'une des zones agricoles par excellence et un lieu économiquement important dans la préfecture de Mandiana à cause de la diversité des cultures rencontrées.

Elle dispose d'énormes superficies de terres cultivables non aménagés. A cet atout s'ajoute un indice important de gisement d'or dont l'exploitation est artisanale.

Sur les détails des atouts, problèmes et pistes de solutions, voir le tableau ci- après :

### Synthèse des atouts de développement de la Commune, les problèmes et les pistes de solutions

Secteurs	Atouts	Problèmes	Causes	Conséquences	Pistes de solutions
<b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La motivation des parents à scolariser les enfants ;</li> <li>- Existence des structures d'encadrement scolaire ;</li> <li>- Existence de quelques infrastructures scolaires ;</li> <li>- Sites et agrégats disponibles,</li> <li>- Mains d'œuvres locales disponibles,</li> <li>- Nombre élevé d'enfants scolarisables</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible taux brut de scolarisation ;</li> <li>- Déscolarisation des élèves, surtout les jeunes filles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance d'infrastructures scolaires ;</li> <li>- Insuffisance d'enseignants ;</li> <li>- Analphabétisme des parents ;</li> <li>- Mariage précoce ;</li> <li>- Proximité des mines d'or artisanales</li> <li>- Pauvreté des parents</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible effectif d'élèves dans les écoles ;</li> <li>- Exode rural des jeunes non scolarisés,</li> <li>- Le retard du développement de la communauté.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction et équipements des écoles,</li> <li>- Affectation et recrutement du personnel enseignant ;</li> <li>- Information et sensibilisation des parents sur l'importance de la formation des enfants</li> <li>- Formation des structures et personnels d'encadrement scolaire</li> </ul>
<b>Santé</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence de quelques infrastructures de santé et du personnel soignant ;</li> <li>- Existence d'un comité de santé et hygiène ;</li> <li>- Sites et agrégats disponibles,</li> <li>- Mains d'œuvres locales disponibles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible taux de couverture sanitaire ;</li> <li>- Vétusté des équipements ;</li> <li>- Insuffisance du personnel soignant</li> <li>- Faible fréquentation des structures sanitaires par les populations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance de poste de santé,</li> <li>- Insuffisance du personnel sanitaire</li> <li>- Manque d'information et de sensibilisation des populations sur la disponibilité des produits génériques dans le Centre et Postes de santé ;</li> <li>- Poids de la pauvreté dans la communauté.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prolifération des maladies ;,</li> <li>- Diminution de la main d'œuvre locale ;</li> <li>- Exposition de la population aux maladies,</li> <li>- Faible assistance des femmes et des enfants.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction des postes de santé,</li> <li>- Affectation et recrutement du personnel sanitaire,</li> <li>- Information et sensibilisation de la population sur les maladies (paludisme, fièvre, diarrhée, Ebola) et IST/SIDA.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence d'un service</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Enclavement des</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible rendement des</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aménagement des bas-fonds,</li> </ul>

<p><b>Agriculture</b></p>	<p>chargé de l'agriculture ; -Disponibilité de la terre fertile, surtout des bas-fonds, -Existence des agriculteurs ; - Existence des groupements agricoles</p>	<p>zones de production ; -Insuffisance du matériel et intrant agricole ; - L'exode des bras valides vers centres urbains et les zones minières;</p>	<p>d'aménagement des bas-fonds ; -Insuffisance d'appui technique et financier ; - Exploitation artisanale de la mine d'or ; - Mauvaise organisation des groupements ; - la non maîtrise de l'eau ; -Difficulté d'obtention des Intrants et matériels agricoles.</p>	<p>cultures, -Baisse des revenus des paysans, -Sous alimentation des populations</p>	<p>-Approvisionnement en intrants et matériel agricoles ; -Appui technique et financier ; - Désenclavement des zones de production ; - Information et formation des groupements agricoles ; -Réalisation des points d'eau dans les périmètres maraîchers; - Construction et équipement des magasins de stockage des produits agricoles.</p>
<p><b>Elevage</b></p>	<p>- Existence des pâturages ; -Climat favorable à l'élevage ; -Existence des éleveurs ; -Existence d'un service de l'Etat chargé d'élevage ; -Existence des animaux.</p>	<p>-L'enclavement de la zone ; - La perte élevée des animaux ; - La mauvaise organisation des éleveurs.</p>	<p>-Manque de formation des éleveurs, -Manque d'appui financier aux éleveurs ; -Présence des puits à ciel ouvert des mines artisanales ; -Le non parcage des animaux ; - L'analphabétisme des éleveurs.</p>	<p>-Prolifération des maladies contagieuses, -Divagation des animaux ; - Vol du bétail -Baisse du rendement de la production animale -Les Conflits récurrents entre éleveurs et agriculteurs ;</p>	<p>-Renforcement de la couverture vaccinale ; Appui à constitution des éleveurs en groupements ; -Appui technique et financier aux groupements d'éleveurs, -Création des parcs à bétail ; -Mise en place d'un point de vente des produits et matériels de traitement des animaux ; -Appui à la restauration des surfaces minières exploitées.</p>
<p><b>Pêche</b></p>	<p>-Existence des cours d'eaux ; -Existence des pêcheurs ; -La pratique de la pêche traditionnelle ; -L'abondance des</p>	<p>-Faible rendement de la production aloétique.</p>	<p>-Manque d'organisation des pêcheurs ; -L'absence d'un service de l'Etat chargé de la pêche ; - L'utilisation des</p>	<p>-Insuffisance de poisson, -Hausse du prix des poissons sur le marché ; -La disparition de certaines espèces de poisson.</p>	<p>-Appui à l'organisation des pêcheurs en groupement et association ; -Mise en place des comités villageois de surveillance des cours d'eau et têtes de source; - Construction des étends piscicoles ;</p>

	poissons ; -Climat favorable à l'activité.		techniques et instruments non adéquats.		- Restauration des marres ; - Construction d'une chambre froide ; -Information et sensibilisation des populations sur l'utilisation des techniques et instruments conventionnels pêche ; - Appui à la Création d'un poste de service de pêche.
<b>Environnement (foresterie)</b>	-La fertilité du sol ; -Existence d'une végétation ; -Existence d'une faune ; -Le relief est favorable ; -La communauté accorde une importance capitale à la protection de la faune et de la flore ; -Existence d'un poste de conservation de la nature.	-La coupe anarchique des bois ; - La non réglementation de la chasse ; -La déforestation - La non priorisation des activités liées à la protection de l'environnement par la CU ;	-La pratique de la culture extensive sur brûlis par les populations ; -Feu de brousse ; -Méconnaissance de l'importance d'un environnement naturel et social saint par les élus locaux ; -La corruption	-L'appauvrissement du sol et du sous-sol ; -La disparition de certaines espèces de la faune et de la flore ; -La perturbation climatique ; - Manque d'hygiène dans la communauté ; - Prolifération de certaines maladies ; -L'étiage des cours d'eau -La baisse des rendements agricoles.	-Mise en place et formation des comités anti-feu de brousse, de protection de forêts et têtes de sources ; -Réglementation de la coupe de bois et la chasse. -Information et de sensibilisation des élus locaux et les populations sur les avantages liés à la protection de l'environnement ; - Appui à la mise en place des pépinières d'arbres d'essence forestière -Appui à la modernisation des activités agro pastorales.
<b>Hydraulique</b>	-Existence des cours d'eau; -Existence des forages ; - Existence des comités d'entretien et de gestion des points d'eau ; - L'appui de l'Etat et ses partenaires pour l'approvisionnement des populations en eau	-Faible accès des populations à l'eau potable	-Insuffisance des forages ; -Tarisement des cours d'eau ; - Manque d'hygiène des populations riveraines ; -Manque d'information et de sensibilisation de la communauté ; -Pannes répétées des	-Prolifération des maladies diarrhéiques, -Corvée des femmes, - conflits au tour des forages ; -Frustration sociale ; -La pauvreté des ménages.	-Réalisation des forages dans les districts et secteurs ; - Installation des bornes fontaines ; -Réparation des forages en panne ; - Information et sensibilisation des populations sur l'importance de la protection des points d'eau potable ; -Appui technique et financier de l'Etat et ses partenaires.

	<p>potable ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Sites et agrégats disponibles,</li> <li>-Mains d'œuvres locales disponibles.</li> </ul>		forages.		
<b>Organisations sociales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Existence des groupements et des associations ;</li> <li>-Existence du conseil des sages ;</li> <li>-Existence des leaders d'opinion ;</li> <li>-Prise en compte effective des conflits par les autorités ;</li> <li>- La force des coutumes et mœurs sur les communautés ;</li> <li>- Le bon voisinage (mariage, plaisanterie à cousinage) ;</li> <li>- Existence de structures et associations d'encadrement des femmes et des enfants ;</li> <li>- Appui de l'Etat et ses partenaires pour la promotion du genre ;</li> <li>- Existence d'une organisation de société civile ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Taux élevé de la traite des enfants ;</li> <li>-Le taux élevé de la violence exercée sur les femmes et les enfants ;</li> <li>-La faible implication des femmes et des personnes vulnérables dans les instances de décision et de gestion.</li> <li>- Le manque de dialogue entre les couches vulnérables et les responsables de la communauté.</li> <li>- Le manque des structures locales de prévention et de gestion des conflits.</li> <li>-Insuffisance des lieux de loisir pour les jeunes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Analphabétisme ;</li> <li>-Insuffisance d'appui technique et financier ;</li> <li>-Faible intervention du SPD auprès des groupements ;</li> <li>- Le poids des politiques ;</li> <li>-Le manque de structures locales de prévention et de gestion des conflits ;</li> <li>- Le manque d'information ;</li> <li>- Manque d'appui aux activités juvéniles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Dislocation des groupements et associations,</li> <li>-Faiblesse de la cohésion sociale,</li> <li>-Faible rendement de la production ;</li> <li>- La persistance des conflits sociaux ;</li> <li>- Entrave du développement socio économique ;</li> <li>- La délinquance juvénile ;</li> <li>- L'abandon scolaire des enfants surtout les jeunes filles ;</li> <li>- La menace de certaines maladies (VIH/SIDA, EBOLA, PALUS...) ;</li> <li>- L'exode rural des jeunes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Renforcement des capacités des groupements en AGR,</li> <li>-Appui technique et financier aux groupements et associations des jeunes et des femmes,</li> <li>-Mise en place d'un cadre de concertation entre la CU et les groupements/associations ;</li> <li>-L'organisation des campagnes d'Information et de sensibilisation de la communauté et groupes sociaux sur la promotion du bien-être des groupes ; vulnérables.</li> <li>- La mise en place des structures locales de prévention et de gestion des conflits ;</li> <li>-Construction et aménagement des lieux de récréation des jeunes</li> </ul>

<p><b>Communication (routes)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Existence des pistes et routes d'accès à la zone ;</li> <li>- Existence des Comités villageois d'entretien des pistes ;</li> <li>- Appui de l'Etat et ses partenaires en ouvrage de franchissement ;</li> <li>Existence des agrégats et mains d'œuvres locales.</li> </ul>	<p>Enclavement des districts et secteurs</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mauvais état des pistes,</li> <li>-Insuffisance des ouvrages de franchissement,</li> <li>-Insuffisance des pistes.</li> <li>-Le non ré profilage des pistes et routes ;</li> <li>- Faible taux de couverture en réseau de téléphonie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Difficultés d'écoulement des produits agricoles,</li> <li>-Difficultés d'approvisionnement des districts et secteurs en denrées de premières nécessités,</li> <li>-Accroissement de la pauvreté.</li> <li>- Difficultés de déplacement des personnes et leurs biens.</li> <li>- Fréquence des accidents graves ;</li> <li>- Pannes répétées des engins roulants.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Ré profilage des pistes et routes;</li> <li>-Construction des ouvrages de franchissements ;</li> <li>- Redynamisation des comités villageois d'entretien des pistes ;</li> <li>-Information et sensibilisation des élus locaux et les populations riveraines sur l'entretien des pistes rurales :</li> <li>-Appui à l'installation d'un réseau de téléphonie mobile.</li> </ul>
<p><b>Artisanat/ Tourisme</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Existence des matières premières(terre, eau, bois...) ;</li> <li>-Existence des corps de métier (forgerons, teinturiers, menuisiers...)</li> <li>- Existence des marchés d'écoulement.</li> <li>-Existence d'importants sites touristiques,</li> <li>-Existence des pistes d'accès,</li> <li>-Conservation des sites par la communauté ;</li> <li>-Existence des espèces</li> </ul>	<p>Faiblesse de la production artisanale.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-L'inexistence des infrastructures d'accueil,</li> <li>-La vétusté des pistes d'accès,</li> <li>-La méconnaissance des sites touristiques par un large public ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Manque d'équipements et de matériels de production artisanale ;</li> <li>-Mauvaise organisation des artisans ;</li> <li>- La non prise en compte de la promotion des sites touristiques dans le programme de la collectivité ;</li> <li>-Faible appui du service préfectoral du tourisme ;</li> <li>-L'enclavement des zones ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Importation des produits artisanaux ;</li> <li>-Abandon des activités artisanales ;</li> <li>-L'appauvrissement des producteurs et des consommateurs.</li> <li>- La non rentabilité des sites touristiques ;</li> <li>- L'aggravation de la pauvreté.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Appui technique et financier aux artisans ;</li> <li>-Approvisionnement des artisans en équipements et matériels de travail.</li> <li>-L' aménagement et la valorisation des sites touristiques ;</li> <li>-Construction des infrastructures d'accueil ;</li> <li>-Le ré profilage des pistes d'accès ;</li> <li>-Mise en place d'un système de promotion des sites touristiques ;</li> <li>-La priorisation des activités de valorisation du tourisme dans le programme du développement de la collectivité.</li> </ul>



	animales et végétales particulières.		-Le manque d'entretien des sites par la communauté elle-même.		
<b>Activités économiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Existence des groupements/associations d'activités génératrices de revenus ;</li> <li>-Existence des marchés locaux ;</li> <li>- Existence des plates formes multifonctionnelles;</li> <li>- Appui technique du SPD et les partenaires pour la promotion des activités génératrices de revenus(AGR).</li> <li>- Existence des sources d'énergie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Faible revenu des populations ;</li> <li>- L'accroissement de la souffrance des femmes ;</li> <li>- Difficulté de mobilisation des ressources locales par les structures de gestion.</li> <li>- Manque de courant électrique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Insuffisance d'appui technique et financier ;</li> <li>-Manque d'information et de formation des membres de groupements,</li> <li>-Mauvaise organisation des structures ;</li> <li>- Manque des sources d'énergie ;</li> <li>-Insuffisance d'hangars et kiosques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Faible rendement des groupements et PME ;</li> <li>- Faiblesse des recettes de la Collectivité ;</li> <li>-Accroissement de la pauvreté.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Construction des hangars et kiosques,</li> <li>-Appui technique et financier aux groupements ;</li> <li>- Appui à l'électrification rurale à travers l'énergie solaire.</li> </ul>
<b>Prévention et résolution des conflits</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Bonne relation entre élus et population</li> <li>-Existence des sages et des personnes ressources bien écoutés dans les différents villages</li> <li>-Existence des cadres des services techniques déconcentrés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Conflits domaniaux entre les villageois</li> <li>-Conflits entre agriculteurs et éleveurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Existence de sols riches en or</li> <li>- Insuffisance des terres agricoles aménagées</li> <li>-Divagation des animaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perte de temps de travail</li> <li>- Dislocation des groupes de travail et des familles</li> <li>-Privation à certains individus ou groupes des domaines exploitables</li> <li>- Baisse de la productivité</li> <li>- Pauvreté des familles</li> <li>-Destruction de biens matériels, coups et blessures</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Mise en place des structures de prévention et de gestion des conflits</li> <li>- Renforcer les capacités des membres de ces structures</li> <li>-Mettre à la disposition de ces structures des moyens</li> <li>-Sensibilisation des populations</li> </ul>

<p><b>Renforcement de capacités</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Existence des structures de gestion ;</li> <li>-Existence des services techniques déconcentrés ;</li> <li>-Disponibilité des documents de gestion ;</li> <li>-Existence des sources de recettes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Faible niveau de connaissance des organes et structures de gestion.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Manque de formation des élus, groupements et associations,</li> <li>-Insuffisance d'appui technique et financier.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-La mauvaise gestion des ressources locales</li> <li>-Le dysfonctionnement des groupements et associations,</li> <li>-Aggravation de la pauvreté au sein de la communauté ;</li> <li>Crise de confiance entre les structures de gestion et les populations.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Sensibilisation et la formation des organes et structures de gestion existants ;</li> <li>-Renforcement du cadre de dialogue entre les organes et structures de gestion, les services d'appui technique et les populations;</li> <li>-La mise à disposition des documents d'information et de gestion aux structures locales.</li> </ul>
<p><b>Bonne gouvernance</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Existence des organes de gestion de la communauté ;</li> <li>- Existence des textes et lois relatifs à la gestion transparente des ressources (Humaine, Matérielle et Financière) ;</li> <li>- Existence des canaux de communication (affichage, radio, téléphone, courriers,...) ;</li> <li>- Population favorable à l'application de la bonne gouvernance.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Dysfonctionnement des Organes de gestion de la communauté ;</li> <li>-Polémiques fréquentes entre les Elus et les populations ;</li> <li>-La non application des textes et lois en vigueur</li> <li>- La non implication des populations dans la gestion et le suivi des actions ;</li> <li>-Le manque de redevabilité.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-L'analphabétisme des élus ;</li> <li>- L'opacité dans la gestion des organes ;</li> <li>-Le manque de moyens adéquats ;</li> <li>-Le manque d'information et de formation des acteurs ;</li> <li>- La non disponibilité des textes de certains codes et lois ;</li> <li>-La méconnaissance des populations de leurs droits et devoirs de citoyenneté ;</li> <li>-La corruption et trafic d'influence des autorités administratives</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Fréquence des mouvements de protestation des populations contre les élus ;</li> <li>-La désobéissance des populations vis-à-vis des élus ;</li> <li>- Mauvaise gestion des affaires de la communauté ;</li> <li>-Le retard dans le développement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Le renforcement de capacités des élus locaux ;</li> <li>-L'organisation des campagnes de sensibilisation des populations sur leurs droits et devoirs ;</li> <li>-La mise en place d'un système d'information et de communication entre les élus et la population ;</li> <li>La vulgarisation et le respect du code des Collectivités Locales ;</li> <li>-Dotation des élus en matériel et outils de travail.</li> </ul>

#### IV-ANALYSE DES PISTES DE SOLUTION PAR SECTEUR

Secteur	Pistes de solutions	Activités
<b>Éducation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Construction et équipements des écoles,</li> <li>-Affectation et recrutement du personnel enseignant ;</li> <li>-Information et sensibilisation des parents sur l'importance de la formation des enfants</li> <li>- Formation des structures et personnels d'encadrement scolaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Sensibilisation de la population pour la scolarisation des jeunes filles ;</li> <li>-Construction et équipements <b>de quatre(4)écoles</b> primaires de trois classes avec un bloc de latrine de trois cabines ; ;</li> <li>- Construction et équipements d'un Collège moderne <b>de Quatre(4)</b> classes plus une direction ;</li> <li>- Appui à l'affectation de <b>12 enseignants</b> ;</li> <li>- Construction et équipements <b>d'un (1)</b> centre Nafa ;</li> </ul>
<b>Santé</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Construction des postes de santé ;</li> <li>-Rénovation du Centre de santé ;</li> <li>-Approvisionnement du centre et des postes de santé en médicaments essentiels ;</li> <li>-Affectation et recrutement du personnel sanitaire,</li> <li>-Information et sensibilisation de la population sur les maladies (paludisme, fièvre, diarrhée, Ebola) et IST/SIDA.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation des campagnes de sensibilisation de la population sur la fréquentation du centre et les trois<b>(3)</b> postes de santé déjà construits ;</li> <li>-Equiperment du Centre de santé de la CU ;</li> <li>-Construction et équipements<b>de 3 autres</b> postes de santé ;</li> <li>-Mobilisation des ressources locales nécessaires ;</li> <li>- Organiser des réunions de prises de décisions.</li> <li>-Formation des accoucheuses villageoises</li> <li>- Appui à l'obtention de <b>4 motos</b> ambulances.</li> <li>- Appui à la construction de la clôture du centre de santé ;</li> <li>- Appui à l'affectation de onze<b>(11)</b> agents de santé dans le centre de santé et les postes de santé ;</li> <li>-Appui à l'approvisionnement du centre de santé et des postes de santé en matériels sanitaires et en médicaments essentiels</li> <li>- Formation des accoucheuses villageoises ;</li> <li>- Information et sensibilisation de la population sur les maladies (paludisme, fièvre, diarrhée, Ebola) et IST/SIDA.</li> </ul>
<b>Élevage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Renforcement de la couverture vaccinale ;</li> <li>-Appui à constitution des éleveurs en groupements ;</li> <li>-Appui technique et financier aux groupements d'éleveurs,</li> <li>-Création des parcs à bétail ;</li> <li>-Mise en place d'un point de vente des produits et matériels</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Création de <b>13</b> parcs à bétail.</li> <li>-Construction et équipement d'une clinique vétérinaire</li> <li>- Achat et approvisionnement en produits vétérinaires ;</li> <li>- Appui à la constitution des éleveurs en groupements.</li> </ul>

	<p>de traitement des animaux ; -Appui à la restauration des surfaces minières exploitées.</p>	
<b>Hydraulique Villageoise</b>	<p>-Réalisation des forages dans les districts et secteurs ; - Installation des bornes fontaines ; -Réparation des forages en panne ; - Information et sensibilisation des populations sur l'importance de la protection des points d'eau potable ; -Appui technique et financier de l'Etat et ses partenaires.</p>	<p>- Réalisation de trente-quatre(<b>34</b>) forages dans les secteurs et districts ; - Réalisation de Huit (<b>8</b>) puits améliorés dans les secteurs et districts. - Installation de deux(<b>2</b>) bornes fontaines (pompes solaires) ;</p>
<b>Agriculture</b>	<p>--Aménagement des bas-fonds, -Approvisionnement en intrants et matériel agricoles ; -Appui technique et financier ; - Désenclavement des zones de production ; - Information et formation des groupements agricoles ; -Réalisation des points d'eau dans les périmètres maraîchers; - Construction et équipement des magasins de stockage des produits agricoles.</p>	<p>-Aménagement de huit mille cinq cent(<b>150</b>) hectares de bas-fonds ; - Approvisionnement des Agriculteurs en intrants, semences améliorées et en matériels agricoles ; - Appui technique et financier aux <b>90</b> groupements agricoles. - Apport de semences améliorées aux groupements agricoles.</p>
<b>Artisanat/ Tourisme</b>	<p>-Appui technique et financier aux artisans ; -Approvisionnement des artisans en équipements et matériels de travail. -L' aménagement et la valorisation des sites touristiques ; -Construction des infrastructures d'accueil ; -Le ré profilage des pistes d'accès ; -Mise en place d'un système de promotion des sites touristiques ; -La priorisation des activités de valorisation du tourisme dans le programme du développement de la collectivité.</p>	<p>-Appui à l'approvisionnement des artisans en équipements et en matériels de travail ; -Appui à l'aménagement de neuf(<b>9</b>) sites touristiques de la CU.</p>
<b>Environnement(Foresterie )</b>	<p>-Mise en place et formation des comités anti-feu de brousse, de protection de forêts et têtes de sources ; -Réglementation de la coupe de bois et la chasse. -Information et de sensibilisation des élus locaux et les</p>	<p>-Reboisement de 11 sites déboisés ; -Mise en place de 11 pépinières d'arbres Forestiers et fruitiers ; - Doter, équipements et renforcement de capacités de la confrérie des chasseurs pour la protection de la forêt et les faunes ;</p>

	<p>populations sur les avantages liés à la protection de l'environnement ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui à la mise en place des pépinières d'arbres d'essence forestière</li> <li>-Appui à la modernisation des activités agro pastorales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction et équipement de Huit(08) blocs latrines publique avec 3 cabines chacune ;</li> <li>- Equipements et le renforcement de capacités de la confrérie des chasseurs pour la protection de la forêt et de l'environnement ;</li> <li>- Equipement et le renforcement de capacités de la confrérie des chasseurs pour la protection de la forêt et de l'environnement.</li> </ul>
<b>Activités économiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Construction des hangars et kiosques,</li> <li>-Appui technique et financier aux groupements ;</li> <li>- Appui à l'électrification rurale à travers l'énergie solaire.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction et aménagement de HUIT(8) hangars dans les quatre(4) marchés hebdomadaires ;</li> <li>- Construction et équipement d'un centre d'accueil ;</li> <li>- Construction et équipement de 04 centres de saponification ;</li> <li>- Construction de huit (8) magasins de stockages ;</li> <li>- Construction et équipement d'une station à essence ;</li> <li>- Appui à l'installation de huit (8) plates formes multifonctionnelles Pour les sérés et association des groupements ;</li> <li>-Appui à l'installation de 04 sources d'énergies (panneaux solaires et groupes électrogènes).</li> </ul>
<b>Communication (routes)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Ré profilage des pistes et routes;</li> <li>-Construction des ouvrages de franchissements ;</li> <li>- Redynamisation des comités villageois d'entretien des pistes ;</li> <li>-Information et sensibilisation des élus locaux et les populations riveraines sur l'entretien des pistes rurales :</li> <li>-Appui à l'installation d'un réseau de téléphonie mobile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Ré profilage de deux cent dix(210) km de pistes rurales ;</li> <li>- Lotissement des districts et secteurs ;</li> <li>- Construction de douze (12) ponts et Seize(16) dalots sur les marigots dans les districts et secteurs ;</li> <li>- Installation de deux (2) antennes de réseaux téléphoniques.</li> </ul>
<b>Pêche</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Appui à l'organisation des pêcheurs en groupement et association ;</li> <li>-Mise en place des comités villageois de surveillance des cours d'eau et têtes de source;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui à l'installation de 3 frigos d'une tonne et leur approvisionnement en poisson frais ;</li> <li>- Appui au curage a la restauration d'une(1) marre ;</li> <li>- Appui à la réalisation de 3 Etangs piscicoles.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction des étends piscicoles ;</li> <li>- Restauration des marres ;</li> <li>- Construction d'une chambre froide ;</li> <li>-Information et sensibilisation des populations sur l'utilisation des techniques et instruments conventionnels pêche ;</li> <li>- Appui à la Création d'un poste de service de pêche.</li> </ul>	
<b>Renforcement de capacités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Sensibilisation et la formation des organes et structures de gestion existants ;</li> <li>-Renforcement du cadre de dialogue entre les organes et structures de gestion, les services d'appui technique et les populations;</li> <li>-La mise à disposition des documents d'information et de gestion aux structures locales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Formation des responsables d'OP en esprit d'entreprise ;</li> <li>- Alphabétisation des membres des groupements et associations ;</li> <li>- Formation des organes et structures de gestion sur la technique de mobilisation financière et la gestion des ressources locales ;</li> <li>- Formation des élus locaux en gouvernance locale.</li> </ul>
<b>Bonne Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Le renforcement de capacités des élus locaux ;</li> <li>-L'organisation des campagnes de sensibilisation des populations sur leurs droits et devoirs ;</li> <li>-La mise en place d'un système d'information et de communication entre les élus et la population ;</li> <li>La vulgarisation et le respect du code des Collectivités Locales ;</li> <li>-Dotation des élus en matériel et outils de travail.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Information et formation des élus et cadres de la Collectivité sur le code des collectivités ;</li> <li>-Renforcement du cadre de concertation entre autorité communale et les services techniques déconcentrés ;</li> <li>-Tenue régulière des réunions, sessions et assemblées générales de la Collectivité.</li> </ul>
<b>Organisations sociales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Renforcement des capacités des groupements en AGR,</li> <li>-Appui technique et financier aux groupements et associations des jeunes et des femmes,</li> <li>-Mise en place d'un cadre de concertation entre la CU et les groupements/associations ;</li> <li>-L'organisation des campagnes d'Information et de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Mis en place de Onze(11) comités de gestion des ressources naturelles ;</li> <li>- Construction et équipement de 4 logements des enseignants ;</li> <li>- Construction et équipement de 11 Mosquées et vestibules ;</li> <li>- Construction et équipement du bureau de la CU ;</li> <li>- Construction et équipement d'une maisons des jeunes ;</li> </ul>

	<p>sensibilisation de la communauté et groupes sociaux sur la promotion du bien-être des groupes ; vulnérables.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La mise en place des structures locales de prévention et de gestion des conflits ;</li> <li>-Construction et aménagement des lieux de récréation des jeunes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Prise en charge des enfants orphelins et démunis ;</li> <li>- Sensibilisation des élus locaux pour la prise en charge des femmes dans leur programme de développement ;</li> <li>- Mise en place de quatre (04) structures locales de prévention et de gestion des conflits ;</li> <li>- Mise en place d'un cadre de concertation entre la CU les groupements /associations ;</li> <li>- L'organisation des campagnes d'information et sensibilisation de la collectivité, de la communauté sur la promotion du bien- être des groupes vulnérables ;</li> <li>- Clôture d'un (1) Cimetière.</li> </ul>
<b>Prévention et résolution des conflits</b>	<p>Mise en place et formation des structures de prévention et de gestion des conflits entre agriculteurs et éleveurs et entre les citoyens</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre en place des structures de prévention et de gestion des conflits</li> <li>- Former les membres des structures de prévention et de gestion des conflits</li> </ul>

## V- DIAGNOSTI INSTITUTIONNEL, ORGANISATIONNEL ET FINANCIER :

### 1 – Diagnostic Institutionnel :

La commune Urbaine de Mandiana est dirigée par un conseil communal de 23 membres dont 01 femme. Cinq (05) conseillers viennent des 3 districts de l'intérieur et les 4 dans le district de Mandiana Centre. Chaque District est administré par un conseil de district de 7 membres et les secteurs par un chef de secteur. Seuls les présidents des districts sont opérationnels, et l'essentiel de leurs tâches se résumant à la participation aux réunions, exécutions des décisions des réunions et gestion des conflits dans leur district.

Au cours de ces trois dernières années, les 4 sessions ordinaires du conseil communal ont été régulièrement tenues. Les objectifs de ces différentes rencontres étaient :

- Préparatif pour l'élaboration du budget annuel,
- Présentation et adoption de compte administratif de l'année écoulée et budget primitif de l'année en cours,
- Compte rendu des missions effectuées par le maire et les autres membres du conseil,
- Compte rendu sur la mobilisation des ressources locales,
- Elaboration des PAI,

La commune a tenu aussi des sessions extraordinaires relatives à :

- La passation des marchés,
- L'actualisation du PDL et PAI,
- L'élaboration PDL,
- Préparatif des missions des autorités administratives

### 2- Fonctionnement de l'administration communale :

Les ressources humaines de la commune Urbaine de Mandiana sont composées des cadres des services techniques déconcentrés et décentralisés. Il est fait remarquer l'absence prolongée du receveur communal à la mairie et le manque de cadres au compte de certains services notamment : Elevage, Agriculture et Environnement.

#### Présentation de la situation des services et personnel de la commune :

N°	SERVICE	PERSONNEL								
		Titulaire			Contractuel			Total		
		H	F	T	H	F	T	H	F	T
1	Mairie	2	0	2	0	0	0	2	0	2
2	Tutelle	2	0	2	0	0	0	2	0	2
3	Eaux et forêts/Environnement	2	0	2	0	0	0	2	0	2
4	Santé	3	1	4	4	3	7	7	4	11
5	Education	10	2	12	3	2	5	13	4	17
<b>TOTAL</b>		<b>19</b>	<b>3</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>34</b>



### Niveau d'équipement

Dans la commune Urbaine de Mandiana nous avons comme équipements marchands et non marchands : quatre marchés et une plateforme multifonctionnelle.

Par rapport aux services communaux, seul l'administration des marchés a été Créée par la commune pour la gestion des marchés de Mandiana. Cette structure a des difficultés pour le recrutement des percepteurs des droits de place des marchés.

Pour faciliter son fonctionnement, la CU de Mandiana bénéficie régulièrement l'appui de la tutelle à travers les cadres du service préfectoral du développement composé du Directeur des microréalisations (DMR), du chargé de l'organisation des collectivités (COC) et Directeur préfectoral du plan.

---

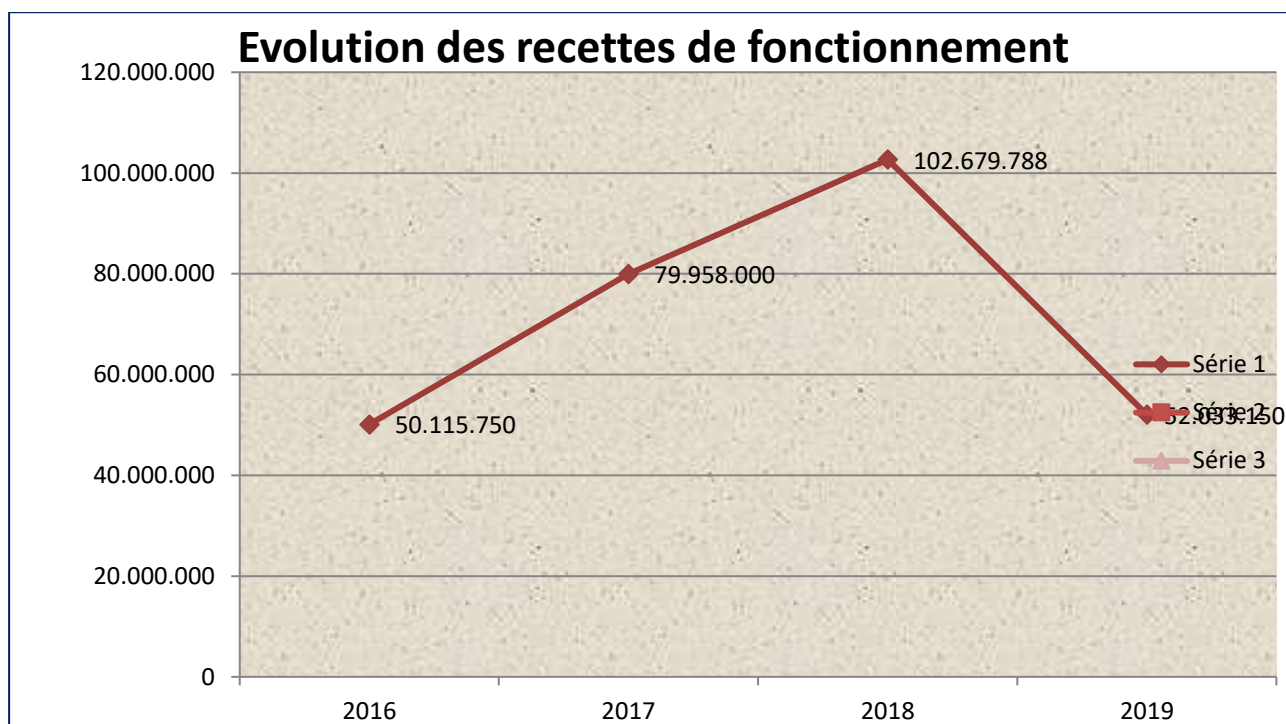
## FICHE RAPPORT DU DIAGNOSTIC FINANCIER DE LA COMMUNE URBAINE DE MANDIANA (ANALYSE FINANCIERE)

---

### RAPPORT DIAGNOSTIC

**TABLEAU12 : Evolution des réalisations des recettes de fonctionnement :**

<b>Grandes rubriques de recettes</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Recettes fiscales	14093750	18369000	38318788	18003150
Recettes non fiscales	1000000	1300000	1500000	1000000
Produit du domaine	5022000	37789000	12861000	8030000
Revenu du patrimoine	-	22500000	-	-
Ristournes accordées par l'Etat	30000000	-	50 000 000	25000000
Revenus du portefeuille	-	-	-	-
Produits exceptionnels, antérieurs divers	-	-	-	-
<b>TOTAL RECETTES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>50115750</b>	<b>79958000</b>	<b>102679788</b>	<b>52033150</b>



**NB :** A l'analyse de ce tableau il ressort que les recettes de fonctionnement de la commune sont en perpétuelles augmentation (de 50 115 750 en 2016 à 102 679 788 en 2018) cela se justifie par la régularité des subventions accordées par l'Etat et la capacité de mobilisation des ressources internes entre 2016 et 2017, il faut signaler de passage qu'en 2017 les recettes de fonctionnement de la CU ont baissées de 50% cela due par le faite que les subventions accordées par l'Etat ont également baissées de 50% ce qui revient à dire que l'augmentation des subventions accordées par l'Etat aux communes entraînent l'augmentation de leurs recettes de fonctionnement.

**Tableau 13 : Evolution des recettes propres par composante et des ratios (Tableau Excel)**

Composantes des recettes propres	2016		2017		2018		2019	
	Montant	Ratios %	Montant	Ratios %	Montant	Ratios %	Montant	Ratios %
Recettes fiscales	14093750	94	18369000	60	38318788	95	18003150	45
Recettes non fiscales	1000000	40	1300000	16	1500000	25	1000000	16
Produit du domaine	5022000	25	37789000	54	12861000	23	8030000	20
Revenu du patrimoine	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenus du portefeuille	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL RECETTES PROPRES</b>	<b>20115750</b>	<b>54</b>	<b>57458000</b>	<b>53</b>	<b>52679788</b>	<b>52</b>	<b>27033150</b>	<b>31</b>

**NB :** De ce tableau, on retient que le niveau de réalisation des recettes fiscales et non fiscales varient en dents de scie ; Elles représentent 94% des recettes totales de fonctionnement en 2016 contre 60% et 95% respectivement en 2017 et en 2018 et 40% des recettes totales de fonctionnement en 2016 contre 16% et 25% respectivement en 2017 et en 2018 .Les raisons qui justifient cette défaillance demeurent le dysfonctionnement des services d'assiettes et la mauvaise collaboration entre les services d'assiettes et la Commune.

**Tableau 14 : Analyse des ressources financières de la commune (exécution du budget)**

	2016	2017	2018	2019	Moyenne
<b>1 RECETTES</b>	-	-	-	-	-
Population	22583	22583	29750	29750	26166
Recettes propres	20115750	57458000	52679788	27033150	39321672
Recettes totales de fonctionnement	50115750	79958000	102679788	52033150	71196672
Recettes de transfert	-	-	-	-	-
Recettes fiscales	14093750	18369000	38318788	18003150	22196172
Produit du domaine, patrimoine, prestations et ventes diverses	5022000	37789000	12861000	8030000	14118750
Recettes gérées par la commune	113578352	74123742	109529788	57175150	88601758
Recettes gérées par les services de l'Etat	-	-	-	-	-
Recettes partagées	14093750	18369000	38318788	18003150	22196172
Recettes totales d'investissement	58462602	368920733	56350000	28952788	128171530
Total General des Recettes	108578352	400903933	109029788	77355938	173967002
<b>11 Indicateurs de recettes per capita</b>	-	-	-	-	-
Recettes totales/habitant					
<b>Recettes propres/habitant</b>	<b>890,74</b>	<b>2544</b>	<b>1770</b>	<b>908,67</b>	<b>1528</b>
Recettes fiscales/habitant	624086	813399	1696797	797199	982870
Recettes non fiscales/habitant	44281	57565	50420	33613	46469
<b>Produits du domaine du patrimoine et des services/habitant</b>	<b>222379</b>	<b>1673</b>	<b>432302</b>	<b>269915</b>	<b>231567</b>
<b>Recettes gérées par la Commune/habitant</b>	<b>5029</b>	<b>3282</b>	<b>3681</b>	<b>1921</b>	<b>3478</b>
<b>12 Indicateurs de structure des recettes</b>	-	-	-	-	-
<b>Recettes propres/Total général recettes réelles (%)</b>	<b>18,52</b>	<b>14,33</b>	<b>48,31</b>	<b>34,94</b>	<b>29,02</b>
<b>Recettes propres/recettes totales de fonctionnement (%)</b>	<b>40,13</b>	<b>71,86</b>	<b>51,30</b>	<b>51,95</b>	<b>53,81</b>
Recettes de transfert/ <b>Total général des Recettes réelles (%)</b>	-	-	-	-	-
Recettes fiscales/Recettes propres (%)	70,86	31,96	72,73	66,59	60,53
Recettes fiscales/recettes totales de fonctionnement (%)	28,12	22,97	37,31	34,59	30,74
Recettes fiscales/ <b>Total général des Recettes réelles (%)</b>	12,98	4,58	35,14	23,27	18,99

	2016	2017	2018	2019	Moyenne
<b>Produits du domaine du patrimoine et des services/Recettes propres (%)</b>	<b>24,96</b>	<b>65,76</b>	<b>24,41</b>	<b>29,70</b>	<b>36,20</b>
<b>Recettes gérées par la Commune/Recettes totales (%)</b>	<b>104,60</b>	<b>18,48</b>	<b>100,45</b>	<b>739,11</b>	<b>240,66</b>
<b>Recettes partagées/Recettes totales</b>	<b>0,12</b>	<b>0,04</b>	<b>0,35</b>	<b>0,23</b>	<b>0,18</b>
<b>Recettes gérées par la Commune/Recettes propres (%)</b>	<b>564,62</b>	<b>129</b>	<b>207,91</b>	<b>211,50</b>	<b>278,25</b>
<b>Recettes de fonctionnement/Recettes d'investissement (%)</b>	<b>85,72</b>	<b>21,67</b>	<b>18,22</b>	<b>179,71</b>	<b>76,33</b>
<b>Recettes de fonctionnement/Total général des Recettes réelles (%)</b>	<b>46,15</b>	<b>19,94</b>	<b>94,17</b>	<b>67,26</b>	<b>56,88</b>
Total Recettes réelles d'investissement/Total général recettes réelles d'investissement (%)	53,84	80,05	5,82	32,73	43,11

**Remarque :** A l'analyse des tableaux précédents, il découle que la commune fournit peu d'effort dans la mobilisation des ressources propres (Fiscales). Par exemple, on note 57 458 000 en 2017, contre 52 679 788 et 27 033 150 respectivement en 2017 et en 2018. La collaboration avec les services des impôts sur les recettes partagées nécessite un appui de la tutelle pour une meilleure responsabilisation de la commune dans la maîtrise de son potentiel. En outre il convient de fournir des efforts de sensibilisation des populations par rapport à leur implication dans le recouvrement des recettes propres de la CU.

**Tableau 15 : Evolution des dépenses de fonctionnement**

Grandes rubriques des dépenses de fonctionnement	2016		2017		2018		2019	
	Montant	Ratios %	Montant	Ratios %	Montant	Ratios %	Montant	Ratios %
Dettes	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépenses du personnel	7000000	63,63	5380000	80,78	13010000	95,56	14000000	82,35
Dépenses Courantes	21000000	60	20103200	61,25	17859000	99,21	15903150	79,51
Interventions	9000000	23,68	6000000	92,30	28080000	99,57	18500000	62,92
Charges exceptionnelles antérieures diverses	46500000	93	47974800	68,07	50000000	55,18	3630000	3,64
Charges financières	350000	35	500000	50	1000000	100	-	-
<b>TOTAL DEPENSE DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>83850000</b>	<b>93,16</b>	<b>79958000</b>	<b>68,07</b>	<b>109949000</b>	<b>72,81</b>	<b>48403150</b>	<b>72,89</b>

**Tableau 16 : Evolution des dépenses d'investissement**

Composantes des dépenses d'investissement	2016		2017		2018		2019	
	Montant	Ratios %	Montant	Ratios %	Montant	%	Montant	Ratios %
Dotations	-	-	-	-	-	-	-	-
Subventions Accordées	30000000	60	22500000	56,25	5000000	100	25000000	31,25
Fonds de concours	-	-	-	-	-		-	-
Emprunts	-	-	-	-	-		-	-
Valeurs de portefeuilles	-	-	-	-	-		-	-
Frais d'études et de recherches	-	-	-	-	-		-	-
Immobilisation corporelles	9000000	45	5200000	100	5000000	50	-	-
Immobilisation en cours	45200000	14,86	363720733	68,46	24100000	24,19	17952788	13,85
Charges diverses	-		-	-	-		-	-
Résultats	-		-	-	-		-	-
<b>TOTAL DEPENSES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>461000000</b>	<b>92,2</b>	<b>368920733</b>	<b>68,77</b>	<b>29100000</b>	<b>26,55</b>	<b>17952788</b>	<b>12,86</b>

**Tableau 17 : Analyse de la qualité des dépenses**

2	DEPENSES	2016	2017	2018	2019	Moyenne
21	<b>Indicateurs de dépenses per capita</b>	-	-	-	-	-
	Charges de personnel	7000000	5380000	13010000	14000000	9847500
	Entretien du patrimoine d'infrastructures	15000000	12271100	2200000	1903150	39751062
	Dépenses totales réelles de fonctionnement	50115750	31983200	109949000	48403150	60112775
	Dépenses totales d'investissement	28000000	368920733	29100000	17952788	110993380
	Total général des dépenses réelles	78115750	400903933	89049000	66355938	158606155
	Dépenses de structures	-	-	-	-	-
	Dépenses de services	-	-	-	-	-
	Total général des dépenses réelles /habitant	3459	17752	2993	2230	6608
	Dépenses réelles de fonctionnement/habitant	2219	1416	2015	1626	1819
	<b>Dépenses de structure/habitant</b>	-	-	-	-	-
	Dépenses d'investissement/habitant	1239	16336	978151	603455	399,79
	<b>Dépenses de services/habitant</b>	-	-	-	-	-
22	<b>Indicateurs de structure des dépenses</b>	-	-	-	-	-
	Dépenses de fonctionnement/dépenses totales (%)	641,55	19,94	123,47	107,49	223,11
	<b>Dépenses de structure/dépenses totales (%)</b>	-	-	-	-	-
	Dépenses d'investissement/dépenses totales (%)	35,84	92,02	32,67	27,05	46,89
	<b>Dépenses de services/dépenses totales (%)</b>	-	-	-	-	-

2	DEPENSES	2016	2017	2018	2019	Moyenne
	Dépenses de personnel/dépenses de fonctionnement (%)	13,96	6,72	11,83	26,90	14,85

**Tableau 18: Analyse des états financiers**

3	ETATS FINANCIERS	2016	2017	2018	2019	Moyenne
	Recettes de fonctionnement	<b>50115750</b>	<b>79958000</b>	<b>102679788</b>	<b>52033150</b>	<b>71196</b>
	Total dépenses réelles de fonctionnement	50115750	31983200	59149000	48403150	36512
	<b>Epargne brute/nette</b>	0	47974800	435530788	3630000	121783
	Total recettes réelles d'investissement	<b>58462602</b>	<b>320945933</b>	<b>56350000</b>	<b>25322788</b>	<b>115270</b>
	<b>Capacité d'investissements</b>	<b>108578352</b>	<b>400903933</b>	<b>109029788</b>	<b>77355938</b>	<b>173967</b>
	Recettes totales d'investissement (y compris prélèvement)	50115750	368920733	56350000	28952788	126084
	Recettes propres/dépenses de fonctionnement et d'entretien	0,10	92229100	0,46	0,01	23057
	Dépenses totales d'investissement	<b>58462602</b>	368920733	29100000	17952788	118,609
	<b>Epargne nette/Recettes de fonctionnement (%)</b>	0	60	424,16	6,97	122,78
	Recettes totales d'investissement/dépenses totales d'investissement (%)	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>193,64</b>	<b>161,27</b>	<b>138,72</b>
	<b>Capacité d'investissements/dépenses totales d'investissement.</b>	1,85	1 0866	3,74	4 308	3794
	Excédent recettes totales d'investissement - dépenses totales d'investissement	0	0	27250000	11000000	9,562

### Analyse de la mobilisation des ressources par nature

Analyse	Données d'analyse	Forces	Faiblesses
MOBILISATION DES RESSOURCES FISCALES	Evaluation moyenne des émissions sur les quatre ans, (régularité des opérations d'assiette)	17 émissions ont été faites avec 07 ordres de recettes	Faible niveau de recouvrement, pièces comptables souvent non établies
	Rythme de Croissance des émissions (maîtrise du gisement fiscal)	Croissance progressive des émissions d'année en années ; Certains contribuables sont recensés	Faible niveau de recouvrement, recensement partiel des contribuables, marchés locaux non aménagés
	Rythme d'évolution des recouvrements(Maîtrise des opérations de recouvrement)	L'amélioration de la stratégie et du niveau de recouvrement des recettes fiscales	Absence prolongée du Receveur sur le terrain, l'analphabétisme des élus et le mauvais fonctionnement du conseil communal
	Taux de recouvrement (niveau de performance des services de recouvrement)	Commissions de recensement et de recouvrement sont mises en place et formées 27% des prévisions budgétaires sont recouverts	Insuffisance des outils nécessaires pour un recouvrement satisfaisant
MOBILISATION DES RESSOURCES NON FISCALES	Evaluation moyenne des potentiels (Maîtrise des gisements des taxes locales)	Existence des contribuables ; Existence d'un service préfectoral d'appui chargé des impôts ; Existences des marchés hebdomadaires	Faible recensement des contribuables ;Faible maîtrise des sources de recettes locales ; Faible capacités d'intervention des élus locaux
	Rythme d'évolution des prévisions des recettes non fiscales (qualité des opérations de recensement taxes locales)	Croissance de 3 à 4% des prévisions des recettes non fiscales ; Certaines taxes locales sont recensées	marchés locaux non aménagés ; Recensement des contribuables par affinité ; Manque de commissions de recouvrement.
	Rythme d'évolution des recettes non fiscales(maîtrise du processus de recouvrement des taxes locales)	De nouvelles sources de recettes sont identifiées et le taux de recouvrement est amélioré	Le mouvement pendulaire de certains contribuables ; les conflits miniers et les non respect des procédures de recouvrement des taxes.
	Taux de recouvrement des taxes locales (niveau de performance des services locaux de recouvrement)	Bonne collaboration entre les autorités locales, les commissions de recouvrement et les services de recettes	Les marchés locaux ne sont pas aménagés ; Manque de capacités requises au niveau des commissions de recouvrement.

35% des taxes locales sont recouverts

**Evaluation du potentiel de la commune**

Sources de recette	Nombre	Tarif prévu par les textes	Potentiel	Recouvrement	Taux(%)	Difficultés liées à son recouvrement	Solutions à envisager	Les intervenants
Taxes sur le bâti foncier	-	-	-	-	-	-	-	-
Contribution fiscale du patrimoine bâti	-	-	-	-	-	-	-	-
Taxes d'habitation	-	-	-	-	-	-	-	-
Impôts sur revenus fonciers	-	-	-	-	-	-	-	-
Taxes sur les armes à feu	350	2500	875000	350 000	40%	Réticence des contribuables	sensibilisation	Autorités communales, préfectorales, les leaders d'opinions, ONG, projets /programmes
Taxes sur les biens de main morte	Néant	-	-	-	-	-	-	-
Taxes d'Etat civil	25	5000	125000	50000	40%	Refus de déclarations des naissances, mariages et décès	sensibilisation	Autorités communales, préfectorales, les leaders d'opinions, ONG, projets /programmes
Taxes d'abatage	50	25000	1250000	300000	24%	Nombre d'abatage réalisé est inférieur à la prévision	Aménagement d'un abattoir moderne	Autorités communales, préfectorales, les leaders d'opinions, ONG, projets /programmes
Taxes d'hygiène et de salubrité	-	-	-	-	-	-	-	-
Taxes de spectacle et de réjouissance	-	-	-	-	-	Manque de maison des jeunes, et le refus des populations à payer les taxes	Construction et équipement d'une maison des jeunes et	Autorités communales, préfectorales, les leaders d'opinions, ONG,



						de réjouissance	sensibilisation de communauté	projets /programmes Société civile
Droit de place des marchés	-	-	-	-	-	-	-	-
Redevance forestière	04	300000	1 200 000	460 000	38,3 3%	Résistance des usagers, et la mauvaise collaboration du service des eaux et forêts	Formation, information et sensibilisation des usagers, élus locaux et les services des eaux et forêts sur code forestier	Autorités communales, préfectorales, les leaders d'opinions, ONG, projets /programmes Société civile

### Synthèse du diagnostic financier

N°	Problèmes majeurs	Causes	Objectifs /stratégies	Résultats attendus	Actions
1	<b>Mobilisation des ressources fiscales</b>				
	-Faible niveau de recouvrement des taxes ; -Recensement partiel des contribuables ; -Manque d'infrastructures marchandes ;	-L'irrégularité du Receveur communal ; -Insuffisance des moyens financiers de la CU	-Meubler le cadre organique du receveur communal	-Un receveur communal est muté dans la CU ; Des kiosques sont construits dans les marchés locaux	Plaidoyer, Recherche de partenaires ; Construction et équipement des marchés ; Renforcement des capacités des administrateurs de marchés
2	<b>Mobilisation des ressources non fiscales</b>				
	-Faible niveau de recouvrement des taxes locales; -Méconnaissance des techniques de mobilisation et de sécurisation des taxes locales ;	Faible capacité des acteurs concernés ; Manque d'organisation appropriée.	-Mettre en place, équiper et former des commissions de recouvrement des recettes.	Des commissions sont mises en place et fonctionnelles	Appui au recrutement et à la formation d'un percepteur communal. Approvisionnement le service comptable communal en matériels et équipements de travail.
3	<b>Equilibre financier</b>				
	Faible capacité d'investissement de la CU	Faiblesse du revenu de la CU	Former et équiper les élus en les STD en technique de mobilisation et de bonne gestion des ressources locales	Les Elus et les STD maîtrisent les techniques de mobilisation des ressources locales	-sensibilisation, formation et équipements des acteurs concernés

## VI-VISION ET ORIENTATION DE DEVELOPPEMENT

### Vision de développement de la Collectivité :

D'ici 2024, les conditions de vie des populations de la CU de Mandiana seront améliorées à travers l'accès aux meilleurs services socio- économique, environnemental et politique de base et les pratiques de bonne gouvernance.

1. Une gouvernance politique, économique et locale favorable à l'épanouissement du secteur privé, de la société civile, permet tant une amélioration rapide du bien être des populations locales.
2. Un accès équitable et à moindre coût aux services sociaux de bases (éducation, santé, eau potable, cadre de vie décente).
3. Un développement des infrastructures pour permettre au maximum de la population locale d'y accéder.

### Orientations stratégiques :

Ils sont intimement liés aux problèmes de développement de la CU identifiés lors du diagnostic participatif communautaire et des foras d'identification des priorités dans les districts. En 2024, la réalisation des activités du PDL permettra d'atteindre les résultats ci-dessous :

- ❖ Taux brut de scolarisation du primaire amélioré ;
- ❖ Productions agricole, animale et halieutique améliorées ;
- ❖ Zones de production (Districts et secteurs) désenclavés ;
- ❖ Taux d'accès de la population à l'eau potable amélioré ;
- ❖ Accès aux services de santé et de nutrition de la population à travers l'amélioration des taux de couverture sanitaire ;
- ❖ Environnement protégé ;
- ❖ Cadre de vie des populations amélioré ;
- ❖ Capacités institutionnelles et organisationnelles des acteurs renforcées ;
- ❖ Revenu des populations augmenté ;
- ❖ Principes de bonne gouvernance connus et appliqués ;
- ❖ Cadre institutionnel et réglementaire de la décentralisation amélioré ;
- ❖ Capacités managériales du Conseil Communal renforcées,

**Par secteur porteurs de Croissance :**

Secteurs	Objectifs stratégiques
<b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Améliorer l'accès et maintien des enfants issus des familles pauvres en milieu rural à l'école, en particulier les filles,</li> <li>-Améliorer le ratio élèves / maitre et augmenter l'indice de parité filles / garçons.</li> <li>-Accroitre les opportunités d'accès à l'enseignement primaire et secondaire en milieu rural, notamment pour les enfants issus des ménages pauvres ;</li> <li>-Promouvoir les bibliothèques scolaires ;</li> <li>-Renforcer les capacités pédagogiques des enseignants ;</li> <li>-Promouvoir la protection des enfants ;</li> </ul> <p>Promouvoir l'insertion et la réinsertion des jeunes filles non scolarisées et déscolarisées à travers l'alphabétisation et l'éducation non formelles.</p>
<b>Santé</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Assurer la disponibilité permanente des médicaments essentiels et matériels et l'accès facile des populations aux structures de soin de santé primaire ;</li> <li>-Améliorer l'accessibilité, la disponibilité, l'utilisation et la couverture des services préventifs, curatifs promotionnel de la santé maternelle et néonatale de qualité, y compris la planification familiale, et la nutrition au niveau du centre de santé, postes de santé et communautaire ;</li> <li>-Renforcer les capacités du personnel de santé ;</li> <li>-Augmenter et Améliorer les infrastructures de santé ;</li> <li>-Promouvoir les activités d'hygiène et d'assainissement ;</li> <li>-Renforcer les capacités de la prévention et de la lutte contre les maladies, épidémies et pandémies.</li> </ul>
<b>Agriculture</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Développer et intensifier la production agricole à travers les nouvelles techniques agricoles et l'accès aux matériels, équipement et intrants (semences améliorées, engrais et herbicides sélectifs) ;</li> <li>-Sécuriser et faciliter la formation et la transformation et la commercialisation des productions agricoles</li> </ul>
<b>Elevage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Développer et intensifier la production animale ;</li> <li>-Améliorer l'accès en eau et aux produits de traitement des animaux ;</li> <li>-Promouvoir l'élevage de volailles ;</li> </ul>

	-Renforcer les capacités organisationnelles, techniques et financière des éleveurs.
<b>Hydraulique</b>	-Développer et Améliorer l'accès des populations aux infrastructures de production d'eau potable ; -Développer un programme d'information éducation et communication en matière d'hygiène pour susciter les changements de comportements.
<b>Communication (route/téléphone)</b>	-Développer et améliorer l'accès des populations aux infrastructures de communication (routes, réseaux téléphoniques) ; -Construire et réhabiliter les infrastructures rurales pour désenclaver les zones de production et faciliter l'écoulement des produits.
<b>Activités socio économiques</b>	-Accroître la capacité et les potentialités économiques ; -Promouvoir les filières porteuses (cultures maraichères, vivrières, commerciales, de plantation, des produits d'élevages, halieutiques des cueillettes artisanaux, le tourisme...); -Développer des plateformes multifonctionnelles en faveur des femmes ; -Faciliter l'accès aux ressources financières à travers des institutions de micro finance ; Développer et Améliorer l'accès aux infrastructures de transports, de commerces, infrastructures énergétiques
<b>Artisanat</b>	-Renforcer les capacités organisationnelles, techniques, matérielles et financières des artisans ; -Faciliter l'approvisionnement en matière première et l'écoulement des produits artisanaux ; -Valoriser les artisans.
<b>Environnement et foresterie</b>	-Protéger l'environnement ; -Assurer une exploitation rationnelle ressources forestières ; Créer et protéger les forêts communautaires ; -Redynamiser les structures de gestion forestières ; -Appuyer les groupements forestiers.
<b>Pêche</b>	-Renforcer les capacités organisationnelles, techniques et matérielles des pêcheurs ; -Promouvoir la pisciculture et l'accès aux intrants de pêche ; Valoriser les ressources halieutiques.
<b>Bonne gouvernance et Renforcement des capacités</b>	-Améliorer la transparence et gouvernance administrative et financière ; -Valoriser, mobiliser et sécuriser les recettes de la commune conformément à la nomenclature budgétaire avec un accent particulier sur les ressources minières et impôts partagés ;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Améliorer la gouvernance locale notamment la qualité des services rendus aux citoyens ;</li> <li>Les équipements marchands de la commune (marchés, gare routière etc....) sont mis à niveau et leur gestion rentabilisée ;</li> <li>-Assurer la transparence dans les relations financière entre la Mairie,les STD financiers et la tutelle ;</li> <li>-Améliorer le niveau d'exercice des compétences et la qualité des services rendus ;</li> <li>Améliorer la fonctionnalité de la commune (tenue régulière des sessions ouvertes au public, production des rapports trimestriels et annuels d'activités et financiers, dynamisation des commissions de travail....) ;</li> <li>-Promouvoir un environnement de travail motivant et moderne dans l'administration ;</li> <li>-Suivre le respect des lois et des cadres organiques ;</li> <li>-Assurer une gestion logistique du patrimoine de la commune ;</li> <li>-Promouvoir un système de gestion permettant un accès sélectif de la documentation ;</li> <li>-Faciliter l'accès équitable et non discriminatoire des populations à l'information à travers des sources diverses ;</li> <li>-Mettre en place et renforcer les stratégies de prévention et de gestion des conflits, Crises et calamités naturelles ;</li> <li>-Renforcer les capacités des cadres déconcentrés et des élus locaux en matière d'élaboration et d'exécution du budget local, d'affectation des ressources, de passation des marchés et contrôle de service fait, de gestion des ressources humaines, matérielles financières et de sécurité... ;</li> <li>-Créer /Opérationnaliser les espaces de dialogues entre les Administrateurs, les administrés et les organisations de la société civile ;</li> <li>-Favoriser l'émergence et la consolidation des organisations de la société civile à tous les niveaux (groupements, coopératives, associations, sèrs, comités...) sur les thématiques du développement durable ;</li> <li>Promouvoir et renforcer les capacités du secteur privé (PME,PMI ET AUTRES...)</li> <li>-Promouvoir l'emploi des jeunes ;</li> <li>-Développer l'Esprit et la culture d'entreprise.</li> </ul>
<p><b>Education préscolaire et Protection des enfants</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Promouvoir le respect des droits des enfants ;</li> <li>-Construire des CEE (centres d'encadrements des enfants ;</li> <li>-Renforcer les capacités des encadreurs et des enfants dont les parents sont vulnérables ;</li> <li>-Sensibiliser pour l'enregistrement de la naissance des enfants.</li> </ul>
<p><b>Organisation sociale</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Renforcer l'impact des initiatives des acteurs locaux sur la commune ;</li> </ul>

- Améliorer la protection sociale pour la réduction des inégalités et l'exclusion sociale ;
- Susciter une convergence dans les actions des organisations de bases ;
- Développer et Améliorer l'accès aux infrastructures socio culturelles.

## VII- PLANIFICATION DES ACTIONS DE DEVELOPPEMENT DE LA CU DE MANDIANA (2020-2025)

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
<b>Produit attendu : Au moins 65% des enfants scolarisables auront accès à un enseignement de proximité et de qualité</b>														
<b>DEVELOPPEMENT SOCIO COMMUNAL</b>  <b>EFFET ATTENDUS :</b>  <b>La population a accès aux services sociaux de base de qualité d'ici fin 2025</b>	Education	Sensibilisation pour la scolarisation, le maintien, le suivi et la réussite scolaire des enfants surtout les jeunes filles.	-Population sensibilisée, -Les jeunes filles scolarisées -Taux d'analphabétisme est réduit.	Tous les quartiers districts et secteurs.	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X	X				Conseil communal, Etat, ONGs, Programmes, Projets, Ressortissants
		Construction et équipements de Huit (8) écoles primaires de trois classes avec un bloc de latrine de trois (3)	-Huit (8) Ecoles primaires Construites et équipées avec un bloc latrine de trois (3) cabines, -Taux de	Sogbè Badala Château Kodokodjou Missiran Kodokosan	CU, STD, SPD Prestataires	X	2	X						

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		cabines.	scolarisation augmenté.	Daladjaran Belle Vue										
		Construction de 6 écoles franco arabe plus blocs de latrines de 3 cabines chacune	- Six Ecoles primaires Franco-arabe construites et équipées avec un bloc latrine de deux(2) et trois (3) cabines, -Taux de scolarisation augmenté.	Sogbè Kissidoucou ra Noumousso ulou Kodiaran Missiran Oudiala	CU, STD,SPD Prestataires	X	2	X	2	X				
		Construction et équipements d'un Collège moderne de quatre salles de classes(4) plus une Direction et 1 bloc latrine de 4 cabines.	-1Collège de quatre(4) classes construit et équipé, -Taux de scolarisation augmenté.	Kodiaran	CU, STD,SPD Prestataires			X						
		Appui à la formation des enseignants	- Enseignants formés, -Qualité de	Tous les Enseignants	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X				



**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
			l'enseignement amélioré		res									
		Rénovation et équipement de deux (2) Ecoles Primaires	-Deux(2) Ecoles Primaires rénovées et équipées, -Taux de scolarisation augmenté.	Hèrèmakon Mandiana I	CU, STD, SPD Prestataires	X	X							
		Normalisation de Quatre (4) Ecoles Primaires	-Quatre (4) écoles primaires normalisées -Taux de scolarisation augmenté	ElhadjFadji mba Bagaken BAYO Elhadj Moussa DIAKITE Kissidoucou ra	CU, STD,SPD Prestataires	X 2	X 2							
		Construction et équipement de 5 Jardins d'enfants	Cinq(5) Jardins d'enfants sont construits et équipés - l'encadrement des tous petits	Kodiaran Oudiala Kissidoucou ra Hèrèmakon on	CU, STD,SPD Prestataires	X 3		X 2						

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
			enfants et leur insertion assurés	Mandiana I										
		Redynamisation de 13 bureaux APEAE	-Les 13 bureaux sont redynamisés Et formés	Tous les Bureaux d'APEAE	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Appui à la prise en charge des enseignants communautaires	-Enseignants communautaires pris en charge Déficit d'enseignants comblé	Les enseignants communautaires	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Normalisation de deux (2) Ecoles Franco Arabes	-Deux (2) Ecoles Franco Arabe Normalisées Taux de scolarisation augmenté	FA Château FA Malick	CU, STD, SPD Prestataires	X	X							
		Achèvement d'une Ecole Primaire	Une Ecole Primaire achevée Taux de scolarisation	Ecole Primaire Zangbèla	CU, STD,SPD Prestataires	X								

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
			augmenté											
		Construction et équipement d'une Ecole Professionnelle	-Une Ecole Professionnelle construite et équipée	Mandiana centre	CU, STD,SPD Prestataires			X						
		Construction et équipement d'un Lycée Moderne, un bloc latrines à 4 cabines, une clôture grillagée de 180m linéaire et un forage équipé de pompe kardia	-Un Lycée moderne construit et équipé Taux de scolarisation augmenté	Mandiana centre	CU, STD,SPD Prestataires				X					
		Construction et équipement d'un Collège Franco Arabe	-Un Collège Franco Arabe construit et équipé Taux de scolarisation augmenté	Mandiana centre	CU, STD,SPD Prestataires		X							
		Clôture de Huit (8) Ecoles	-Huit (8) Ecoles clôturées	-FA Château -ALPHA	CU, STD,SPD	X 2	X 3	X 3						

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
			-Maintien des écoles assuré	CROSS -FA Malick - Kissidoucou -Bagaken BAYO - ElhadjFadji mba -Kodiaran -LycéePathé DIALLO	Prestataires									
		Réalisation de Sept (7) Forages dans les écoles	-Sept (7) Forages réalisés dans les écoles	-Lycée Pathé DIALLO  -Alpha CROSS -Elhadj Moussa -Bagaken -FA Château -	CU, STD,SPD Prestataires	X 3	X 3	X						

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution	
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total		
				Kissidoucou ra -FA Mandiana I											
		Construction et équipement d'un centre NAFA, un bureau, un bloc latrines de quatre (4) cabines, un forage et le logement des moniteurs	-Un centre NAFA construit et équipé	Mandiana Centre	CU, STD,SPD Prestataires	X									
		<b>Produit attendu : 70% des populations surtout des femmes en ceinte auront facilement accès aux soins de santé primaires</b>													
	Santé	Formation des accoucheuses villageoises	-Les accoucheuses villageoises sont formées, -Réduire le taux de mortalité des femmes en âges de procréation	Toutes les accoucheuses	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X	X					Conseil communal, Etat, ONGs, Programmes, Projets, Ressortissants
		Sensibilisation	-Population	Tous les	CU,	X	X	X	X	X					

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		pour le changement de comportement de la population en faveur de la vaccination, nutrition, VIH/SIDA et SR (Santé de la reproduction)	sensibilisée sur le changement de comportement -Taux de couverture sanitaire améliorée	quartiers districts et secteurs.	STD,SPD Prestataires									
		Construction et équipement d'un centre de santé	- Un centre de santé construit et équipé -Taux de couverture sanitaire augmenté.	Château	CU, STD,SPD Prestataires		X							
		Rénovation, extension et équipement d'un poste de santé	-Un poste de santé rénové -Taux de couverture sanitaire augmenté.	Kodiaran	CU, STD,SPD Prestataires		X							
		Construction et	-Un poste de	Zangbèla	CU,									

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		équipement d'un poste de santé	santé construit et équipé -Taux de couverture sanitaire augmenté		STD,SPD Prestataires	X								
		Appui à l'approvisionnement du centre de santé et des postes de santé en matériels sanitaires et en médicaments essentiels.	Les centres de santé et les postes de santé sont approvisionnés en matériels et en médicaments essentiels.	Le centre de Santé et tous les postes de santé.	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Rénovation, extension et équipement du centre de santé de Hèrèmakonon	-Le centre de santé de Hèrèmakonon rénové -Taux de couverture sanitaire amélioré.	Hèrèmakonon	CU, STD,SPD Prestataires	X								
		Construction du	-Le logement du	Oudiala	CU,	X								

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution	
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total		
		logement du chef de centre de santé d'Oudiala	chef de centre de santé d'oudiala construit et équipé -Qualité de service sanitaire améliorée.		STD,SPD Prestataires										
		Construction et équipement de la direction préfectorale de la santé de Mandiana	-La direction préfectorale de la santé de Mandiana construit et équipé Qualité de service sanitaire améliorée	Mandiana centre	CU, STD,SPD Prestataires		X								
		Renforcement des capacités du personnel de la santé	-Les capacités du personnel de la santé renforcé Qualité de service sanitaire améliorée	Personnel de santé	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X					
		Appui pour l'obtention d'une	-Une ambulance obtenue	Mandiana centre	CU, STD, SPD	X									



**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		ambulance pour la prise en charge des complications obstétricales	- Qualité de service sanitaire améliorée		Prestataires									
	Hydraulique	<b>Produit attendu : Plus de 90% de la population sont approvisionnés en eau potable et la corvée des femmes est terminée.</b>												
		Réalisation de 14 forages dans les quartiers, districts et secteurs.	- (14) forages sont réalisés et l'accès de la population à l'eau potable est facilité.	- Kodokodjou -Kodokosan -Daladjaran -Kodiaran -Bada -Sogbè - Kissidoukou ra -Mandiana I - Hèrèmakon on -Missiran -Zangbèla -Oudiala -Château	CU, STD,SPD Prestataires	X 3	X 5	X 2	X 4					

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
				- Noumousoulou										
		Construction d'un réseau d'adduction d'eau dans la CU	-Un réseau d'adduction d'eau réalisé dans la commune Accès de la population à l'eau potable	Mandiana Centre	CU, STD,SPD Prestataires		X							
	Communication (routes)	<b>Produit attendu : Plus de 21km de pistes sont ré profilées et la libre circulation des personnes et des biens est assurée</b>												
		Ouverture de 21Km de Pistes rurales	21 km de pistes rurales ouvertes, - la circulation des personnes et leurs biens sont Facilités.	Badala-Zangbèla 7km Kodiaran-Daladjaran 14km	CU, STD,SPD Prestataires		X 7	X 7	X 7					

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		Construction de Huit (8) Dalots	-Huit (8) dalots construits. -Déplacement des personnes et leurs biens améliorés	-Rourou 4 - Kissidoucou ra 2 -Hopital 1	CU, STD,SPD Prestataires	X 3	X 3	X 2						
		Lotissement des districts de Kodiaran et Zangbèla	Les districts de Zangbèla et de Kodiaran sont lotis Libre circulation des populations et de leurs biens	Zangbèla Kodiaran	CU, STD,SPD Prestataires	X	X							
		Appui à l'obtention d'une	Une machine obtenue	Mandiana centre	CU, STD, SPD,	X								

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution	
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total		
		machine pour l'entretien des routes (Gradeurs)	Bon entretien des routes		Prestataires										
		Réprofilage de 20 km de pistes rurales inter quartier-districts et secteurs	20km de pistes rurales inter quartier-districts et secteurs sont reprofilés Libre circulation des personnes et des biens	2km à l'Ouest de Kissidoucou 8km au sud d'Oudiala 7km à Mandiana 6km à Hèrèmakon 6km à Noumousso ulou	CU, STD,SPD Prestataires	X 5	X 5	X 5	X 5						
	Organisations sociales	<b>Produit attendu : 90% des femmes et des enfants ont accès aux services sociaux de base, la paix et la quiétude sociale règnent entre les hommes ; les femmes participent activement aux activités de développement de la CU.</b>													
		Aménagement de quinze (15)	15 Terrains de football aménagés	Kodokodjou Kodokosan Kodiaran	CU, STD,SPD Prestatai	X 5	X 5	X 5							

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution	
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total		
		terrains de football	Activités sociales et sportives perfectionnées dans la commune	Bada Sogbè Kissidoukou Mandiana I Hèrèmakon Zangbèla Oudiala Château Noumousso ulou	res										Programmes, Projets, Ressortissants
		Construction et équipement d'un centre islamique	Un centre islamique construit et équipé	Commune urbaine	CU, STD,SPD Prestataires										
		Construction de quatre (4) centres de réunion pour les femmes	4 Centres de réunion construits pour les femmes Cohésion sociale renforcée entre les femmes	Noumousso ulou Château Oudiala Missiran	CU, STD,SPD Prestataires	X 2	X 2								

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		Construction et équipement de 11 foyers des jeunes	11 foyers de jeunes construits et équipés Activités juvéniles développées	Zangbèla Kodokosan Kodokodjou Bada Sogbè Kissidoukou ra Mandiana I Hèrèmakon on Missiran Oudiala Château	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Clôture de six (6) cimetières	Six (6) cimetières clôturés Sécurité des corps renforcée	Château Oudiala Missiran Hèrèmakon on Mandiana I Sogbè	CU, STD, SPD Prestataires	X 3	X 3							
		Prise en charge des enfants orphelins et démunis.	-Les conditions de vie des enfants orphelins et démunis sont	Tous les quartiers districts et secteurs,	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X	X				

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
			améliorées											
		Mise en place d'un cadre de concertation entre la CU et les groupements /associations.	-Un cadre de concertation mis en place, -Les groupements et associations informés et sensibilisés.	Groupements et Associations.	CU, STD, SPD Prestataires	X								
		L'organisation des campagnes d'information et sensibilisation sur la promotion du bien-être des groupes vulnérables, la gestion des risques et catastrophes et la gouvernance de la migration	-Les groupes marginalisés sont soutenus, -la situation des vulnérables est priorisée dans le programme de la CU.	Tous les districts et secteurs	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
	<b>A</b>	<b>Produit attendu : Les rendements des cultures ont augmenté de 60% grâce à la disponibilité des intrants agricoles et une</b>												

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
<b>DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE LOCAL :</b>  <b><u>EFFET ATTENDU :</u></b>  <b>Les ressources locales de la CU ont augmenté de 85%</b>		<b>amélioration des techniques culturales</b>											Conseil communal, Etat, ONG , Programmes, Projets, Ressortissants	
		Aménagement 300 hectares de Plaines et de bas-fonds.	650 hectares de bas-fonds sont aménagés, -La sécurité alimentaire assurée.	Oudiala 70ha Noumousso ulou 25ha Mandiana 1(90ha) Zangbèla 90ha Kodiaran 25ha	CU, STD, SPD Prestataires	X 6 0	X 6 0	X 6 0	X 6 0	X 6 0				
		Approvisionnement régulier et suffisant des Agriculteurs en intrants, semences améliorées et en matériels agricoles	-Les Agriculteurs sont approvisionnés en intrants en semences et en matériels agricoles, -Production agricole augmentée.	Tous les quartiers Districts et secteurs	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Construction de treize (13) magasins de	-13 magasins de stockage construits	Tous les quartiers, districts et	CU, STD, SPD Prestataires									



**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		stockage des denrées récoltées	- Bonne conservation des produits agricoles	secteurs	res	X 5	X 5	X 3						
		Appui pour l'obtention des équipements et outillages agricoles et leurs accessoires (Tracteurs, Moissonneuse batteuse, Batteuse motorisée, Motoculteurs, Traction animale, Kit de protection et appareil de traitement, Grillage)	-Les Outillages et équipement agricoles obtenus -Rendement agricole augmenté	Tous les quartiers, districts et secteurs	CU, STD, SPD Prestataires	X	X							

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		Renforcement des capacités de 10 cadres sur les techniques culturales	-Capacité de 10 cadres renforcée -Amélioration des techniques culturales	Les cadres de l'agriculture	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Renforcer la capacité des membres de 43 groupements	Capacités des membres de 43 groupements renforcés Quantité de production accrue	43 groupements agréés	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Construction d'un comptoir agricole	Un comptoir agricole construit L'accès aux semences améliorées facilité	Mandiana Centre	CU, STD,SPD Prestataires	X								
		Construction de 43 aires de séchage	43 aires de séchage construit Bonne séchage des produits agricoles	Une aire de séchage par groupement	CU, STD,SPD Prestataires	X 2 0	X 2 0	X 3						

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		Aménagement de 15 ha de périmètres maraichers	15ha Périmètres maraichers aménagés Production maraichère accrue	Kodiaran, kodoko, Mandiana I, Oudiala, Noumousoulou, Hèrèmakonon, Badala, Zangbèla	CU, STD,SPD Prestataires	X 5	X 5	X 5						
		Construction de 43 compostuaires	43 compostuaires construits	1par groupement	CU, STD,SPD Prestataires	X 2 0	X 2 0	X 3						
		<b>Produit attendu : 75% des éleveurs ont accès aux produits vétérinaires et 85% du cheptel bovin et ovin sont vaccinés annuellement</b>												
	<b>Elevage</b>	Rénovation et équipement du Bureau de la direction préfectorale de l'élevage	-Le Bureau de la direction préfectorale de l'élevage rénové et équipé Amélioration du cadre de vie et de travail des cadres du service	Bureau de la direction préfectorale	CU, STD,SPD Prestataires	X								Conseil communal, Etat, ONGs, Programmes, Projets, Ressortissants

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		Construction de 14 parcs collectifs et aménagent des points d'eau	-14 parcs collectifs construits Conflits entre éleveurs et agriculteurs réduit	Zangbèla 1, Bada 1, Kodiaran 2, Daladjran 1, Kodokodjou 1, Kodokosan 1, Centre ville, coté sud 2, Coté ouest 2, Coté Est 2 Coté nord 2	CU, STD,SPD Prestataires	X 5	X 5	X 4						
		Construction de 14 silos de fourrages verts	14 silos de fourragers construits	Tous les quartiers, districts et secteurs	CU, STD,SPD Prestataires	X 5	X 5	X 4						
		Mise en place de	14 parcelles	Tous les	CU,	X	X	X						

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution	
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total		
		14 parcelles fourragères	fourragères mises en place Alimentation du bétail facilitée	quartiers, districts et secteurs	STD,SPD Prestataires	5	5	4							
		Construction de deux (2) marchés à Bétail	2 marchés à bétail construits	Mandiana centre Kodiaran	CU, STD,SPD Prestataires	X	X								
		Construction de deux (2) pharmacies vétérinaires	Deux (2) pharmacies vétérinaires construites	Mandiana centre Kodiaran	CU, STD,SPD Prestataires	X	2								
		Construction d'un abattoir moderne	Un abattoir moderne construit	Mandiana centre	CU, STD,SPD Prestataires	X									
		Construction de trois boucheries modernes	Trois boucheries modernes construites	Mandiana centre 2 Kodiaran 1	CU, STD,SPD Prestataires		X								
		Construction 7 aires d'abattage	Sept (7) aires d'abattages construites	Kodiaran 2 Kodokodjou 1	CU, STD, SPD Prestatai	X	X								

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
				Kodokosan 1 Daladjaran 1 Bada 1 Zangbèla 1	res									
		Construction d'une aire d'abattage pour les petits ruminants	Une aire d'abattage pour les petits ruminants construite	Mandiana centre	CU, STD, SPD Prestataires		X							
		Renforcement des capacités du personnel et auxiliaires de l'élevage	Capacité des auxiliaires d'éleveurs renforcée	Personnel et auxiliaires d'éleveurs	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		<b>Produit attendu : Les pêcheurs sont formés et outillés, et le rendement de la production halieutique a augmenté de 50%</b>												
	Pêche	Construction d'une fabrique de glace	-Une fabrique de glace construite Bonne conservation des poissons	Mandiana centre	CU, STD, SPD Prestataires			X						Conseil communal, Etat, ONGs, Programmes, Projets, Ressortissants

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		Appui à l'obtention des matériels de pêche réglementé	-Matériels de pêche obtenus Production halieutique augmentée	Tous les pêcheurs	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Construction d'un marché à poisson	Un marché à poisson construit Ravitaillement de la population en poisson de meilleure qualité	Mandiana centre	CU, STD,SPD Prestataires	X			X					
		Restauration des ressources halieutiques	Ressources halieutiques restaurées Quantité de production des ressources halieutiques	Ressources halieutiques	CU, STD,SPD Prestataires	X	X							

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
			augmentée											
		Appui à l'obtention des gilets de sauvetage	-Gilets de sauvetage obtenus Sécurité des pêcheurs assurée	Tous les pêcheurs	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Appui à l'obtention des moteurs Aur bords 15 et 8 chevaux	Moteurs Aur bords obtenus	Tous les pêcheurs	CU, STD, SPD Prestataires	X	X							
	Artisanat/Tourisme	<b>Produit attendu : La production des artisans a augmenté de 80% et les marchés environnants sont approvisionnés en produits artisanaux</b>												
		Appui a l'identification ; recensement ; formation et l'approvisionnement des artisans en équipements et en matériels	- Les Artisans sont identifiés, recensés, formés et approvisionnés en matériels et équipements de travail. -Augmentation de	Tous les districts et secteurs.	CU, STD, SPD Prestataires			X						



**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution	
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total		
		de travail.	la production artisanale												
		Appui à l'aménagement de 9 sites touristiques de la CU.	-9 sites touristiques sont aménagés, clôturer et réhabiliter - Autres source de recettes de la CU est Créée.	Tous les sites touristiques	CU, STD,SPD Prestataires	X									
	Activités économiques(Commerce)	<b>Produit attendu : 80 % des organisations sociales, groupements et associations sont formés et outillés, les besoins de 75% de la population sont satisfaits</b>													
		Création de deux (2) nouveaux marchés	Deux (2) nouveaux marchés créés Augmenter les sources de revenu de la population	Mandiana centre Kodiaran	CU, STD, SPD Prestataires	X	X								Conseil communal, Etat, ONGs, Programmes, Projets, Ressortissants
		Appui à	Microcrédits	Tous les	CU, STD,										

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		l'obtention des micros crédits pour les commerçants	obtenus pour les commerçants Augmenter les sources de revenu de la population	commerçants	SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Appui à l'organisation des commerçants en associations et groupements	Les commerçants organisés en associations et groupements Bonne réglementation du secteur	Tous les commerçants	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Appui à l'identification des commerçants	Tous les commerçants identifiés Appui aux commerçants facilité	Tous les commerçants	CU, STD, SPD Prestataires		X							
		Construction du marché central	Un marché central construit Source de recette de la commune accrue	Mandiana	CU, STD, SPD Prestataires			X						

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		Mise en place de 7 fourres conteneurs, des vitres pour la fabrication et la conservation des pains	7 fourres conteneurs et vitres mis en place	Mandiana centre	CU, STD, SPD Prestataires		X							
		Construction de 13 Plateformes multifonctionnelles	13 Plateformes multifonctionnelles construites	Missiran Château Oudiala Zangbèla Noumousso ulou Bada Kodokodjou Kodokosan Daladjaran Kodiaran Sogbè Kissidoukou ra Mandiana I Hèrèmakon on	CU, STD, SPD Prestataires	X 5	X 5	X 3						

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
	Energie	<b>Produit attendu : La population a accès à l'énergie solaire et électrogène pour la satisfaction de ses besoins</b>												
		Extension et maintenance du réseau électrique	*Eclairage public et domestique *Utilisation du courant électrique	Château Missiran  Hèrèmakon Sogbè	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X	X				Conseil communal, Etat, ONGs, Programmes, Projets, Ressortissants
<b>LIMITATION DES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX :</b>	Environnement/foresterie	<b>Produit attendu : Plus de 120ha de forêt sont réalisés ; 80% de la population participent à la protection de l'environnement, la faune et la flore sont restaurées</b>												
<b>EFFET ATTENDU :</b>		Aménagement de deux (2) espaces verts	-Deux (2) espaces verts aménagés	Oudiala 2334,15m2 Sogbè 7200m2	CU, STD, SPD Prestataires	X	X						Conseil communal, Etat, ONGs, Programmes, Projets, Ressortissants	
<b>Le couvert végétal est restauré, les conditions climatiques sont améliorées et les populations vivent dans un</b>		Restauration des têtes de source	Têtes de source restaurée Environnement protégé	Doubadala Siguifiri Fié Salancé	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Doter, équiper et renforcer les capacités de la confrérie des chasseurs pour la protection de la	-La Confrérie des chasseurs est équipée -l'environnement est protégé -Obtention d'une	Confréries de chasseurs	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X	X				

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
environnement saint		forêt et de la faune.	brigade anti-feu											
		Restauration des zones dégradées par les activités minières	Zones dégradées par les activités restaurées Bonne protection de l'environnement	Doubadala ; Siguifiri, Djoubatanina, Kodjani, Oudiala, Zangbèla, Badala, Kodokodjou kodokosan, Kourouni	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X					
		Création d'une bande verte de 14km	Une bande verte de 14km créée Bonne protection de l'environnement	Oudiala et la limite entre Mandiana et Faralako	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X						
		Fermeture des excavations provoquées par la confection des	Excavations provoquées par la confection des fourres à briques	Oudiala, Noumousoulou, Mandiana I,	CU, STD, SPD Prestataires	X	X	X	X					

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		fourres à briques	fermées	Kodiaran, Badala, Zangbèla)										
		Appui à l'obtention d'un camion poubelle	Un camion poubelle obtenu Bonne protection de l'environnement	Mandiana centre	CU, STD, SPD Prestataires									
		Reboisement de 3 abords de bas-fonds	Trois (3) abords reboisés Bonne protection de l'environnement	Salancé Doudadala Zangbèla	CU, STD, Prestataires	X	X							
		Appui au recyclage des bidons d'herbicides et d'insecticides	Bidons d'herbicides et d'insecticides recyclés Bonne protection de l'environnement	Tous les agriculteurs	CU, STD, SPD Prestataires	X	X		X	X				
		Appui aux groupements	Matériels d'assainissement	Noumousso ulou Saniya		X	X							

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		pour l'obtention des matériels d'assainissement	obtenus par les groupements	Hèrèmakon  Mandiana I Oudiala Château Missiran										
<b>AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>	<b>Urbanisme/Habitat</b>	<b>Produit attendu : Les différentes constructions sont réalisées dans les parcelles sur la base d'un plan de masse et les habitats sont propres</b>												
<b>EFFET ATTENDU : Les principaux Districts sont lotis et le cadre de vie de la population est amélioré</b>		Réalisation d'un schéma directeur pour la préfecture de Mandiana ;	Un schéma directeur est réalisé pour la préfecture Respect des normes en matière d'habitat et d'urbanisme	Préfecture de Mandiana	CU, STD, SPD Prestataires	X								

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution	
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total		
		Aménagement de 10 points de regroupement d'ordures	10 points de regroupements d'ordures aménagés Taux de couverture sanitaire amélioré	Tous les quartiers, districts et secteurs	CU, STD, SPD Prestataires	X	X								
		Clôture, équipement du bureau de la commune urbaine	Le bureau de la commune urbaine équipé et clôturé Amélioration du cadre de vie et de travail des cadres	Bureau CU	CU, STD, SPD Prestataires	X									
		Clôture de la Décharge Publique de Mandiana	Décharge Publique de Mandiana clôturée Bonne gestion des ordures	Décharge Publique	CU, STD, SPD Prestataires	X									



**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution	
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total		
		Clôture, rénovation et équipement du logement du secrétaire général	Logement du secrétaire général rénové et équipé	Secrétaire General	CU, STD,SPD Prestataires		X								
		Construction et équipement d'un hôtel de ville	Un Hôtel de ville construit et équipé Source de revenu de la commune augmenté	Mandiana centre	CU, STD, SPD Prestataires				X						
		Construction d'une gare routière	Une gare routière construite	Mandiana centre	CU, STD, SPD Prestataires	X									

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution	
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total		
<b>DEVELOPPEMENT INSTITUTIONNEL</b>  <b>EFFET ATTENDU :</b> <b>transparence dans la gestion des affaires publiques</b>	<b>Renforcement de capacités</b>	<b>Produit attendu : les attributions du conseil communal, les rôles et responsabilités des acteurs (élus, cadres, société civile), le code des collectivités et d'autres thématiques du développement sont partagés et appliqués</b>													
		Dotation de la CU et des services déconcentrés en moyen logistique, mobiliers de bureau et équipements	La CU et les services déconcentrés disposent de moyens logistiques, mobiliers de bureau et équipements pour mener à bien leurs activités	Commune Urbaine	CU, STD,SPD Prestataires	X	X								
		Renforcement de capacités des acteurs locaux sur les textes de lois et thématiques du développement	-Capacités opérationnelles des acteurs renforcées - Accès de la population aux meilleurs services de qualité	Elus locaux Cadres et Membres de la société civile	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X					

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution	
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total		
		Renforcement des capacités des élus locaux dans la mobilisation et la gestion des recettes fiscales et non fiscales	Augmentation des recettes de la commune,	Elus locaux et Cadres des services techniques	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X					
	<b>Bonne Gouvernance</b>	<b>Produits attendus : Les affaires publiques sont gérées dans la légalité et dans la transparence</b>													
		Formation et Sensibilisation sur la bonne gouvernance	*Respect des lois et règles de conduite (la transparence) *La qualité des services améliorée	Elus locaux Cadres et Membres de la société civile	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X					Conseil communal, ONGs, Projets, Programmes, Etat, ressortissants
		Formation continue des membres du conseil communal	Les membres du conseil communal sont formés continuellement Maitrise des rôles et responsabilités	Elus locaux et Cadres	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X					

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		Tenue régulière des sessions du conseil communal ouvertes au public	-Gestion participative des affaires de la Collectivité -Elus et population partagent les mêmes informations	Elus locaux Cadres et Membres de la société civile	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Elaboration et diffusion des rapports d'activités et financiers	Les rapports d'activités et financiers élaborés et diffusés	Elus locaux Cadres et Membres de la société civile	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Organisation de missions d'audit sur la gestion de la commune	La Commune est auditée et des recommandations sont formulées	Elus locaux et Cadres	CU, STD,SPD Prestataires	X	X	X	X	X				
		Promouvoir la coopération décentralisée	Des accords de coopération sont signés et exécutés avec d'autres	Mandiana et autres communes	CU, STD,SPD partenaires	X	X	X	X	X				

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
			communes de la Guinée et d'ailleurs											
	Prévention et résolution des conflits	<b>Produit attendu : Réduction des conflits entre les différents acteurs (agriculteurs-Eleveurs/ Citoyens)</b>												
		Mise en place et formation des structures de prévention et de gestion des	*Les conflits sont prévenus et /ou résolus entre les acteurs locaux *Bon voisinage	Districts et Secteurs	CU, STD SPD partenaires	X	X	X	X	X				

**IMPACT ATTENDU DU PDL: Les conditions de vie et d'existence des populations, particulièrement les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables sont améliorés**

Programmes	Secteurs	Activités à mener	Résultats	Bénéficiaires	Acteurs	Période (Années)					Sources de financement (source +montant)			Structures d'exécution
						1	2	3	4	5	Interne	Externe	Total	
		conflits entre agriculteurs et éleveurs et entre les citoyens	entre les citoyens											

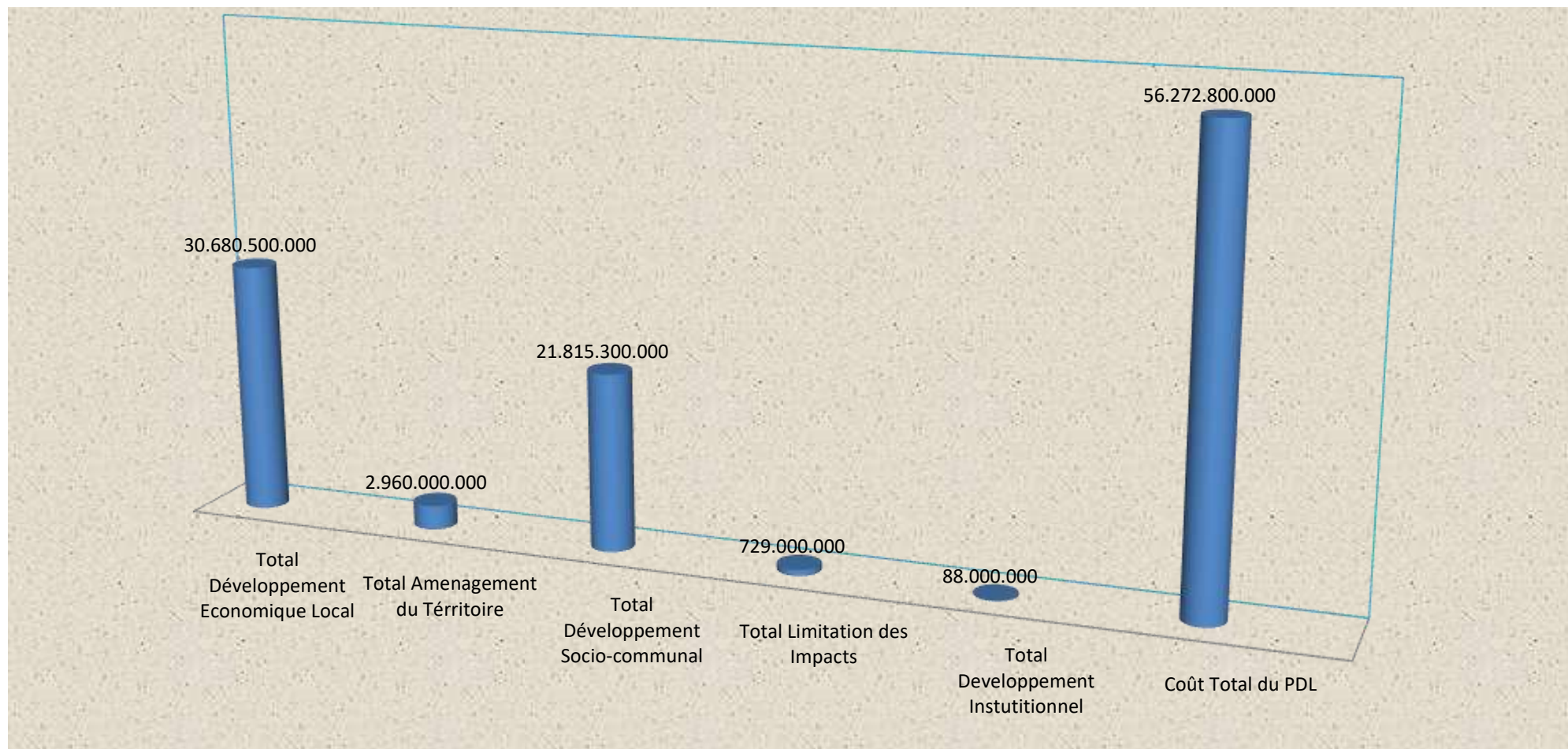
**Le coût total de ce PDL s'élève à un montant de Cinquante-six Milliards deux cent soixante-douze Millions huit cent mille francs guinéens dont Cinq Milliards six cent vingt-sept deux cent quatre-vingt mille francs guinéens seront mobilisés à l'interne et Cinquante-six Milliards Deux cent Soixante-douze Millions Huit cent mille francs guinéens seront recherchés auprès des partenaires techniques et financiers.**

**Tableau 24 : Répartitions des coûts par programme et secteurs d'activité**

Programmes	Secteurs	Contribution			%
		Interne	Externe	Total	
<b>Développement Economique Local</b>	Agriculture	287 950 000	2 591 550 000	2 879 500 000	5,11%
	Elevage	317 400 000	2 856 600 000	3 174 000 000	5,64%
	Pêche	13 600 000	122 400 000	136 000 000	0,24 %
	sécurité	1 000 000	9 000 000	10 000 000	0,01%
	Artisanat	13 500 000	121 500 000	135 000 000	0,23 %
	Tourisme	10 000 000	20 000 000	30 000 000	0,05%
	Energie	200 000 000	1 800 000 000	2 000 000 000	3,55%
	Pistes	1 984 400 000	17 859 600 000	19 844 000 000	35,26%
	Infrastructures socioéconomiques	247 200 000	2 224 800 000	2 472 000 000	4,39%
<b>Total développement Economique Local</b>		<b>3 068 050 000</b>	<b>27 612 450 000</b>	<b>30 680 500 000</b>	<b>54,48%</b>
<b>Aménagement du territoire</b>	Urbanisme	18 000 000	162 000 000	180 000 000	0,31%
	Habitat	278 000 000	2 502 000 000	2 780 000 000	4,94%
<b>Total Aménagement du territoire</b>		<b>296 000 000</b>	<b>2 664 000 000</b>	<b>2 960 000 000</b>	<b>5,25%</b>
<b>Développement Communal</b>	Education	496 900 000	4 472 100 000	4 969 000 000	8,83%
	Hydraulique	581 100 000	5 229 900 000	5 811 000 000	10,32%
	Santé	392 150 000	3529 350 000	3 921 500 000	6,96%
	Culture et Culte	201 800 000	1 816 200 000	2 018 000 000	3,58%
	Jeunesse	404 080 000	3 636 720 000	4 040 800 000	7,18%
	Promotion féminine et Enfance	104 200 000	937 800 000	1 042 000 000	1,85%
	Organisations Sociales	1 000 000	9 000 000	10 000 000	0,01%
<b>Total Développement Socio communal</b>		<b>2 181 530 000</b>	<b>19 633 770 000</b>	<b>21 815 300 000</b>	<b>38,73%</b>
<b>Limitation des Impactes</b>	Environnement	57 000 000	513 000 000	570 000 000	1,01%
	Foresterie	15 900 000	143 100 000	159 000 000	0,28%
<b>Total Limitation des Impactes</b>		<b>72 900 000</b>	<b>656 100 000</b>	<b>729 000 000</b>	<b>1,29%</b>
<b>Développement Institutionnel</b>	Bonne Gouvernance/Renforcement des capacités	8 800 000	79 200 000	88 000 000	0,15%
<b>Total Développement Institutionnel</b>		<b>8 800 000</b>	<b>79 200 000</b>	<b>88 000 000</b>	<b>0,15%</b>
<b>Total Général PDL</b>		<b>5 627 280 000</b>	<b>50 645 520 000</b>	<b>56 272 800 000</b>	<b>100%</b>

## Graphique 2: Répartition des coûts par programme

■ Série 1 ■ Série 2 ■ Série 3





**Tableau 25: TAUX DE PREVISION ET DE REALISATION DE 2017-2018 :**

Exercice 2017		Exercice 2018		Ecart entre prévisions 2017 et 2018	Pourcentages d'augmentation
Prévus	Recouvrés	Prévus	Recouvrés en 10 mois		
151 000 000	102 679 788	166 000 000	52 033 150	15 000 000	<b>14%</b>
<b>Taux de recouvrement</b>	<b>67</b>				

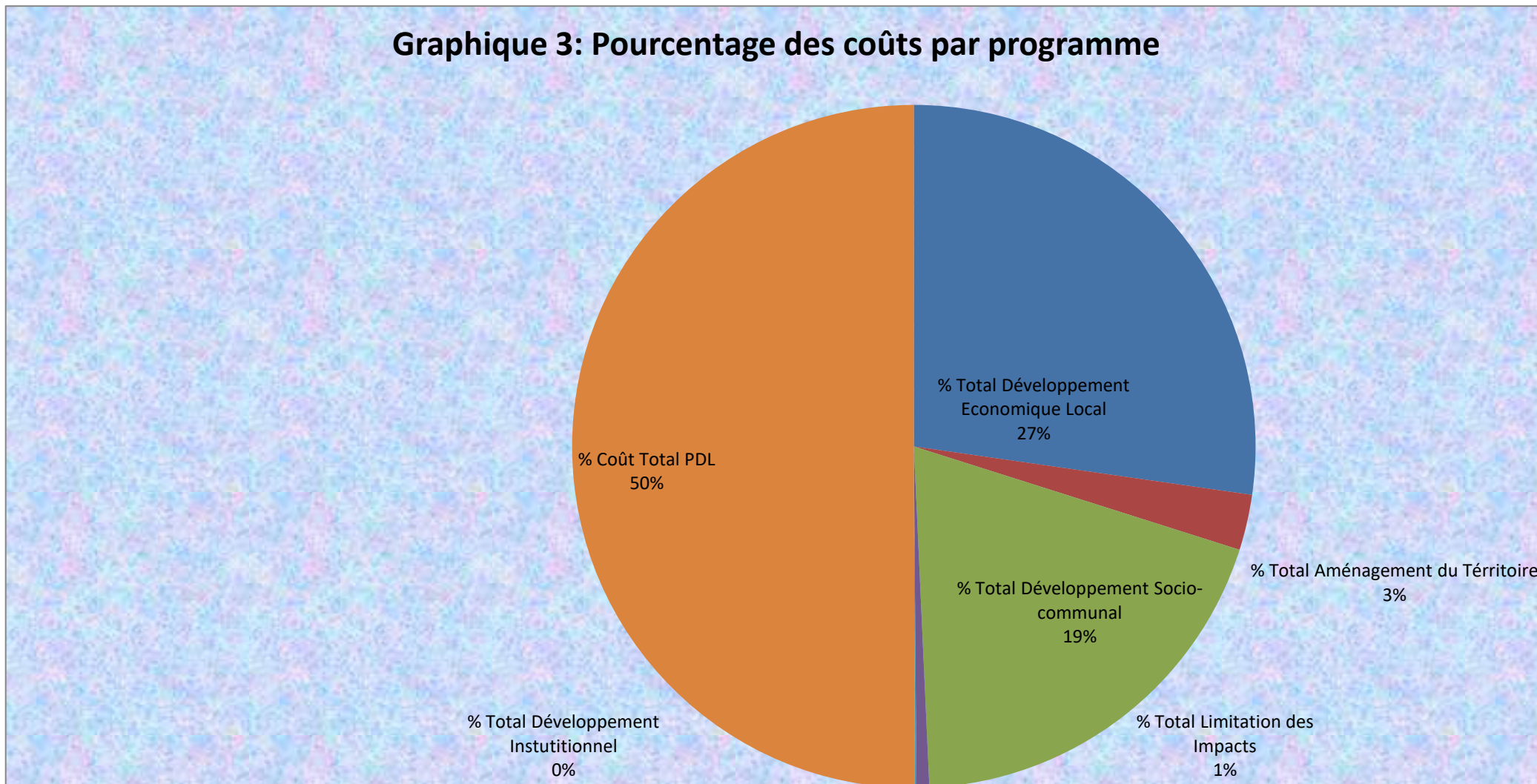
**Tableau 26: PROJECTION BUDGETAIRE ET POSSIBILITE DE RECOUVREMENT DE 2020-2024**

ANNEES	PROJECTION	
	PREVISION	RECOUVREMENT
<b>2016</b>	250 000 000	180 000 000
<b>2017</b>	262 500 000	189 000 000
<b>2018</b>	275 625 000	198 450 000
<b>2019</b>	289 406 250	208 372 500
<b>2020</b>	303 876 562	218 791 125
<b>TOTAL PROJECTION</b>	<b>1 381 407 812</b>	<b>994 613 625</b>

*Il ressort de l'analyse critique des tableaux 25, 26 et 27 que sur une prévision de contribution interne de 5 627 280 000 GNF pour la réalisation du PDL, la CU de Mandiana, en considérant son taux prévisionnel de recouvrement annuel de 67% suivant une évolution budgétaire de 14% par rapport aux prévisions de 2016 et 2017. Ce qui permettra à la CU de mobiliser au moins un montant de 1 381 407 812 GNF, soit 24%. Ce taux est très faible si l'on considère le paiement en espèce des 5 627 280 000 GNF. Or, la plupart des partenaires exigent des contributions en nature dont la proportion dépasse souvent de loin celles en espèce.*

*En outre, grâce aux efforts de formation et de sensibilisation des acteurs, il est certain que la CU pourra dépasser ses prévisions et recouvrements budgétaires. Ce qui, du coup, accroîtra ses capacités financières à faire face à sa quote part dans le coût du PDL.*

### Graphique 3: Pourcentage des coûts par programme



L'analyse de ce graphique ressort que parmi les cinq programmes du PDL, le Programme de Développement Economique Local absorbe le plus grand montant de réalisation (27%) suivi du Programme de Développement Socio-communal (19%) ce qui démontre que la CU de Mandiana nécessite de l'appui dans le cadre de la mise en œuvre des infrastructures marchandes et l'amélioration des systèmes scolaires et sanitaires ce qui du coup va contribuer efficacement à l'amélioration du niveau de vie des communautés à la base.

## **VIII. STRATEGIE DE MISE EN ŒUVRE :**

Dans le cadre de la mise en œuvre du plan de développement local, la CU de Mandiana pour atteindre ses objectifs a opté pour l'implication de tous les acteurs intervenants dans la CU (le conseil communal, l'Etat, les organisations de la société civile, les partenaires techniques et financiers), dans une démarche de partenariat. Ce partenariat sera axé autour des actions prioritaires du PDL/PAI de la CU. La mise en œuvre ne saurait donc être l'affaire du Conseil communal seul.

Ce pendant, sous sa responsabilité, la mise en œuvre du PDL prendra en compte les étapes suivantes :

- La mise en place du dispositif organisationnel ;
- La programmation annuelle et budgétisation des actions;
- la mobilisation sociale pour la mise en œuvre du plan ;
- la formation des acteurs ;
- la mobilisation des ressources ;
- la mise en œuvre du programme annuel ;
- le suivi et d'évaluation du plan.

Pour assurer cette mise en œuvre efficace des activités, il est nécessaire de tenir le forum des bailleurs afin d'identifier les possibilités de financement extérieur et d'impliquer toute la population dans l'élaboration de son Programme annuel d'investissement, son budget et à la mobilisation des ressources financières internes et externes. En plus, la population doit participer dans le financement, la réalisation et le suivi de toutes les activités du développement.

## **IX- SUIVI- EVALUATION :**

Durant la période de validité du plan de développement local (PDL), Le Suivi/Evaluation sera un processus continu de collecte et d'analyse d'informations pour apprécier comment les projets, les actions seront mise en œuvre, en comparant les indicateurs de résultats avec les performances attendues.

Des outils élaborés par la Direction Nationale de la Décentralisation (DND) seront mis à profit ainsi que d'autres et permettrons :

- Par rapport au PDL, d'apprécier le niveau de réalisation des activités en tenant compte des indicateurs, des résultats et impacts ;
- Par rapport au PAI, d'apprécier le niveau de réalisation des actions en fonction de la prévision.

Pour ce faire, une commission de suivi du processus est mise en place.

## **X- CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES :**

La CU de Mandiana, comme toutes autres CU du pays, aspire au développement économique et social. Elle dispose des atouts, mais généralement mal exploités.

L'élaboration du PDL a mobilisé les populations des districts, les cadres des services déconcentrés de l'Etat aux niveaux préfectoral et sous préfectoral, les élus de la CU, la Société Civile et les partenaires du développement.

Ce travail a été rendu possible grâce à la qualité des informations recueillies par les animateurs villageois que les districts ont choisi et qui, c'est le moment de le signaler, ont travaillé avec sérieux, abnégation et esprit d'appartenance aux communautés qui leurs ont porté confiance.

Le PDL ainsi élaboré est la synthèse des préoccupations des populations de tous les districts grâce à un forum communautaire qui a réuni toutes les couches socioprofessionnelles de la communauté et les partenaires du développement avec l'appui de l'ANAFIC.

Ainsi, le présent document repose essentiellement sur des secteurs de la vie de la communauté avec des actions réparties suivant leur priorité.

Les actions d'accès aux services sociaux économiques de base, de renforcement de capacités, de bonne gouvernance, et celles génératrices de revenus pour les femmes et les jeunes apparaissent prioritaires et sont présentées de façon transversale dans tous les secteurs.

Les questions de prévention et la gestion de conflits et d'environnement ont fait l'objet d'étude spécifique et de considération au regard de leur importance et leur non pris en compte dans les PDL précédents.

Avec ce PDL de deuxième génération, la CU qui a certains atouts à son actif, avec l'appui de ses partenaires, dispose désormais d'un véritable outil de pilotage pour son auto développement.

Cependant, l'exécution du PDL, bien élaboré qu'il soit, doit être soutenue par un dispositif de gestion efficace et de suivi évaluation participatif.

La Communauté remercie tous ceux qui, de près ou de loin, ont participé à l'élaboration de cet outil et profite de l'occasion pour solliciter le partenariat avec tous les acteurs et institutions de développement.

## **XI- ANNEXES**

- Les documents consultés ;
- La carte administrative de la collectivité locale et de la situation géographique de la collectivité par rapport au pays;
- La carte d'occupation des sols de la collectivité;
- La carte des équipements ;
- Les documents administratifs liés au processus de planification.

**Documents consultés :**

La conception de ce document de PDL a été possible grâce à la consultation des documents et autres sources ci-après :

- ❖ Le précédent plan de Développement local de la CU de Mandiana,
- ❖ Le guide méthodologique d'élaboration de PDL de 2<sup>e</sup> génération,
- ❖ Les documents archivés au niveau de la CU (budgets primitifs, registre de recensement des groupements et association au sein de la CU, comptes administratifs, PV de réunion...),
- ❖ Les documents archivés au niveau des services techniques déconcentrés,
- ❖ Les documents archivés au niveau des services préfectoraux de développement.

## 5.5 PROCES VERBAL D'ADOPTION DU PDL 2020-2024 :

### PROCES VERBAL DE DELIBERATION

Préfecture de Mandiana

Commune Urbaine de Mandiana

Délibération n° 005 /du 30 / 06 / 2019 relative à l'examen et à l'adoption du plan de développement local.

Conseillers en exercice : 23

Conseillers présents : 20

Conseillers absents : 03

L'an 2019 et le 30/06 / 2019 à partir de 10 heures, le conseil communal de Mandiana, régulièrement constitué s'est réuni en séance extraordinaire publique dans les locaux de la commune sous la présidence du Maire, président du conseil communal, Ibrahima Sira DIAKITE en vue de l'examen et de l'adoption du plan de développement local de la Commune Urbaine de Mandiana.

Le quorum étant atteint, Monsieur le Maire, président du conseil communal a présenté au conseil le projet de plan de développement local synthétisé en un document unique, et accompagné du document de diagnostic socio-économique, du rapport sur les avis des citoyens, de l'avis du représentant de l'Etat dans la préfecture et d'un rapport de présentation. L'examen de chacun de ces documents fut fait chapitre par chapitre (ou partie par partie selon le cas).

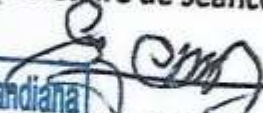
Au cours des travaux, le conseil a entendu également les appréciations de Monsieur Abdourahamane CONDE directeur des microréalisations (DMR) de Mandiana.

En considération de l'importance de ce plan de développement dont la bonne exécution conditionnera l'avenir de la commune Urbaine de Mandiana, le conseil communal après audition de Monsieur le Maire, président du conseil communal, président du comité de suivi et après en avoir largement débattu, décide :


ARTICLE UNIQUE : A l'unanimité et par acclamation, le conseil a adopté le plan communal de développement de Mandiana et a marqué son accord pour sa mise en œuvre.

Mandiana le 30 / 10 / 2019.

Le secrétaire de séance

  
Francédy CONDE



  
Le président de séance

Ibrahima Sira DIAKITE

Préfecture/Mandiana  
Commune Urbaine  
de Mandiana  
LE SECRETAIRE  
GENERAL

**PREFECTURE DE MANDIANA**

**COMMUNE URBAINE DE MANDIANA**

**REPUBLIQUE DE GUINEE**

**Travail-Justice-Solidarité**

**N° 120/CU/Mna/ 2019**

**Le Maire**

**A**

**MONSIEUR LE PREFET DE MANDIANA**

**OBJET : Transmission du PDL 2020-2024  
De la CU de Mandiana pour approbation**

**Monsieur le Préfet,**

J'ai l'honneur de vous transmettre pour examen et approbation par vos services compétents, le Plan de développement local 2020-2024 synthétisé en un document unique, et accompagné du document de diagnostic socio-économique de la CU de Mandiana.

Veillez agréer, Monsieur le Préfet, l'expression de ma considération distinguée.

Mandiana, le 01/11/ 2019



**Le Maire**

**Ibrahima Sira DIAKITE**



101

**LE PREFET DE MANDIANA**  
A

**MONSIEUR LE MAIRE DE LA CU DE MANDIANA**

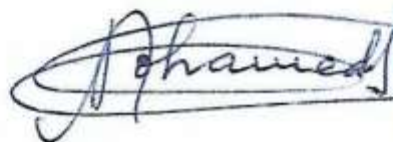
**OBJET** : Transmission du PDL (2020-2024)  
Approuvé de la CU de Mandiana  
Monsieur le Maire,

Suite à votre requête N° 08/CU/Mna/2019 en date du 01/11/2019, relative à l'examen et à l'approbation du Plan de développement local (2020-2024) synthétisé en un document unique, et accompagné du document de diagnostic socio-économique de la CU de Mandiana, j'ai l'honneur de vous notifier que les actions inscrites dans le PDL obéissent aux exigences des différentes politiques sectorielles en vigueur en République de Guinée.

Par conséquent, je vous transmets pour exécution, le Plan de Développement Local (2020-2024) approuvé.  
Veuillez agréer, Monsieur le Maire, l'expression de ma franche collaboration.

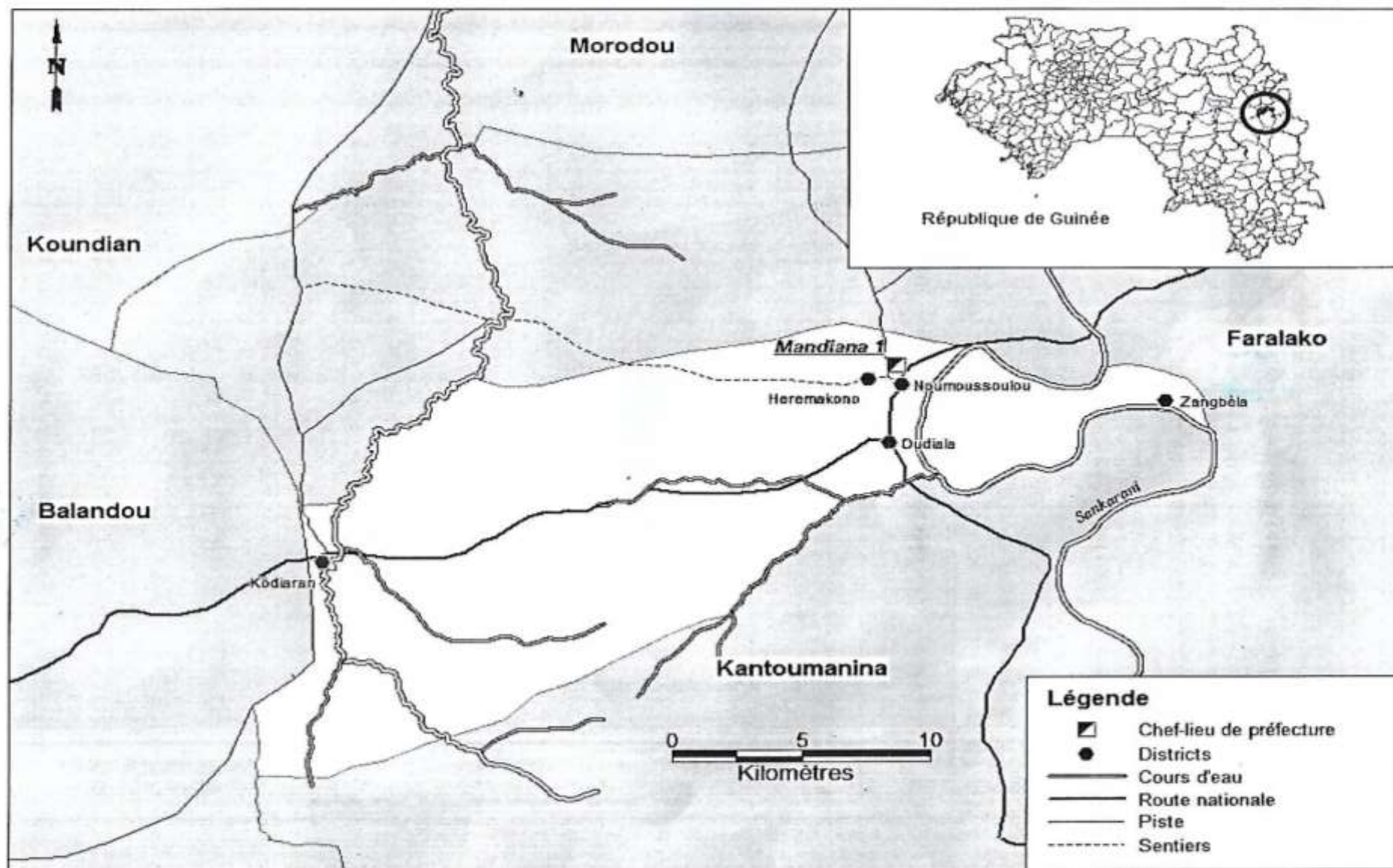
Mandiana, le 08 /11/ 2019

**LE PREFET**



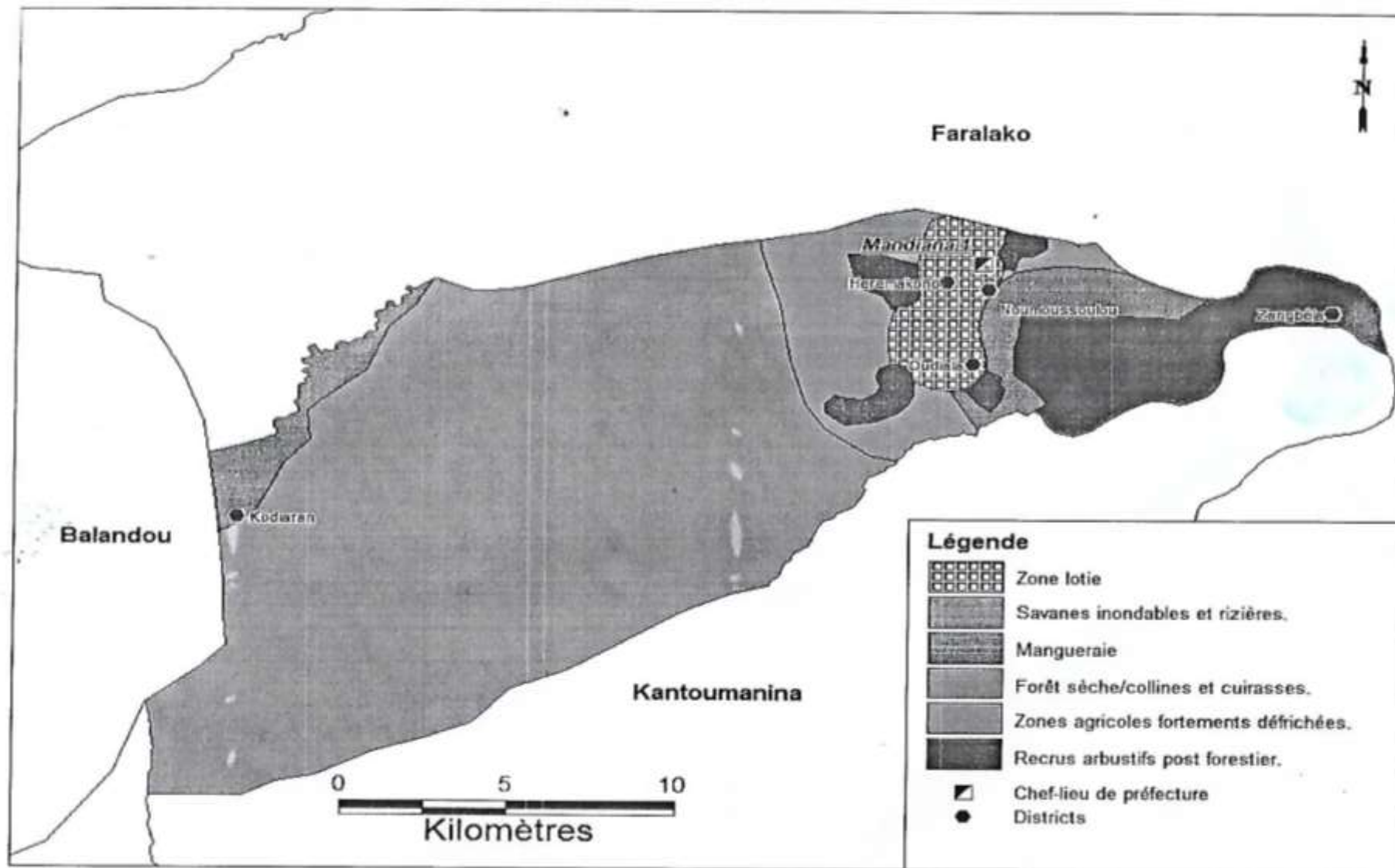
**Mohamed Lamine DOUMBOUYA**

## Présentation de la Commune urbaine de Mandiana



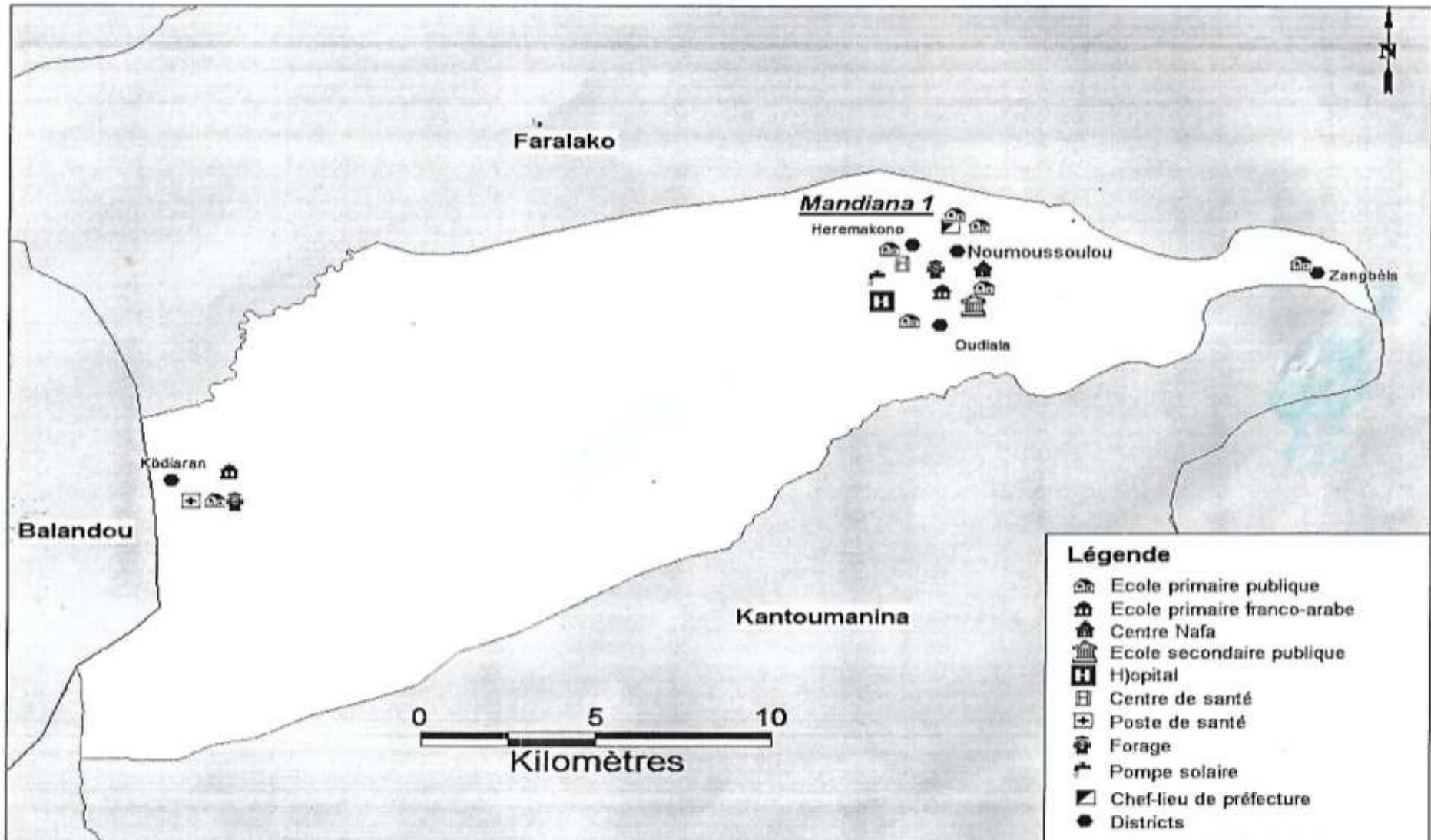
Réalisation : DIAKITE MOHAMED.SIG/CRA Bordo, avril 2015

## Occupation du sol dans la CU de Mandiana



Réalisation : DIAKTE MOHAMED.SIG/CRA Bordo, avril 2015

## Infrastructures communautaire de la CU de Mandiana



Réalisation : DIAKITE MOHAMED.SIG/CRA Bordo, avril 2015